

RESUMEN EJECUTIVO.

El proyecto se basa en la instalación de una planta de faena denominada FRIGORIFICO ZARATE S.R.L encargada de elaborar y distribuir pollos eviscerados a diferentes puntos de ventas del país. La orientación al cliente, la calidad del producto y el compromiso por el medio ambiente serán aspectos que lo caracterizarán.



En la actualidad, la carne blanca es un bien sustituto de la carne vacuna. El contexto económico muestra condiciones favorables y las perspectivas del mercado lo muestran firme y en crecimiento. De acuerdo con la evolución de la relación carne vacuna/Pollo¹, pese a que en el periodo considerado el precio del pollo aumento, su precio relativo en comparación con la carne vacuna se abarato. Así, mientras que en 2012 se necesitaban 2,7 Kg de carne blanca para comprar 1 Kg de la roja, en 2021 se requerían 3,6 Kg.

En el Año 1 (2024) del proyecto se buscará absorber un 1,70% de la demanda Nacional de Pollos eviscerados (16.047.000 Aves), con una cantidad de consumidores objetivos de 772.101 Habitantes, siendo su consumo Per- Cápita proyectado de 45,72 Kg/Hab.

Es de suma importancia considerar a la promoción para poder persuadir y convencer al consumidor a que realice el acto de compra mediante las herramientas que desarrollamos: Campañas publicitarias iniciales y de refuerzo de la de demanda, páginas web, ferias internacionales de alimentos, entre otros. Además, de acuerdo con el perfil del consumidor siendo el precio una de las variables más relevantes, utilizaremos para poder ingresar al mercado *estrategia de precios más bajos que la competencia* a razones del 12,5%.

¹ Relación carne vacuna/Pollo: Es el cociente entre el precio de la carne vacuna y del pollo. Explica los kilos de pollos necesarios para adquirir un kilo de carne vacuna.

La planta contara con maquinaria de origen Nacional de última generación con una productividad de 10.000 Aves / Hora, posicionándolo dentro de los frigoríficos de escala mediana en la Industria Nacional. Este tendrá una capacidad máxima de 29.200.000 Aves anuales, y en el Año 1 (2024) se encontrará con una ocupación inicial en planta del 55%.

Ademas, estará localizado en Buenos Aires, partido de Zarate. Específicamente, en el "Parque industrial y logístico Paraná Las Palmas", facilitando la entrada y salida de camiones.

La organización contara con una dotación de más de 100 empleados, incluyendo administrativos y operarios. Ademas, estos últimos salvo aquellos que cuelgan el ave viva en la norea de transporte aéreo y determinados casos especiales como los que se dedican a la limpieza industrial, se encontraran a un 80% de actividad.

La empresa hará hincapié en el desarrollo logístico. Es decir, identificando los clientes más valiosos y en que lugares se encuentran, gran proporción del volumen de producción será destinado a Córdoba (Capital) principalmente, y luego a otros puntos de ventas más localizados en el país. Ademas, contara con una flota de 16 vehículos de transporte en frio propios.

El proyecto es económicamente rentable para el inversionista, proporcionando: VAN= 11.334.753 U\$\$, TIR= 27,1% > Tasa de descuento (17,92%) considerando que se accederá a la financiación.

Por otra parte, se destaca una gran sensibilidad en cuanto al precio de venta de pollos eviscerados, siendo que se puede disminuir hasta un 2,10% ya que de lo contraria el proyecto dejaría de ser rentable y la empresa tendría perdidas. Otras de las variables de sensibilidad son el costo de la materia prima directa el cual también se puede disminuir hasta un 9%. La variable de menor sensibilidad es la tarifa de transporte.