

**II Jornada Binacional de Docentes de Educación Superior del Río Uruguay
I Jornada Trinacional de Educación Superior
Argentina - Uruguay - Brasil**

**CREACIÓN DE LA PRIMERA ESPECIALIZACIÓN A DISTANCIA EN LA
UTN FRCU COMO MODELO DE INTEGRACIÓN COMUNITARIA Y
TERRITORIAL PARA EL DESARROLLO REGIONAL**

Autora: Anselmino Agustina¹

Pertenencia Institucional: Autora (1) UTN FRCU, anselminoa@frcu.utn.edu.ar

País: Argentina

Eje temático: La Educación Superior en la comunidad y en los territorios

Resumen: El presente trabajo describe el proceso de creación de la primera carrera de posgrado a distancia en la UTN FRCU, detallando la instauración de la Unidad de Gestión de Educación a Distancia y el diálogo con la comunidad para identificar necesidades educativas. Se destaca la colaboración con la UTN FRBB para expandir la propuesta a nuevos territorios, los requisitos y procedimientos para las aprobaciones de la UTN y la CONEAU, y se detallan las expectativas de impulsar el crecimiento económico regional a través de los graduados de la mencionada carrera de posgrado.

Palabras claves: UTN, Carrera de Posgrado a Distancia, Educación a Distancia, Logística, Cadenas de Suministros.

Resumen extenso

Introducción

La pandemia de COVID-19 en 2020 impulsó un cambio significativo en la educación superior, incrementando la necesidad de adoptar modalidades de enseñanza a distancia en las instituciones. En respuesta a esta necesidad, la Universidad Tecnológica Nacional, Facultad Regional Concepción del Uruguay (UTN FRCU), creó la Unidad de Gestión de Educación a Distancia (UGED) en 2020. Esta unidad se encargó de gestionar e impartir cursos relacionados con la Educación a Distancia y desarrolló la primera Carrera de Posgrado a Distancia de la UTN FRCU. Dicha carrera, denominada Especialización en Gestión Logística Integral de la Cadena de Suministros, fue diseñada para responder a las necesidades de la región, aprovechando la infraestructura logística local y la colaboración interregional con la Facultad Regional Bahía Blanca (FRBB). La aprobación de la carrera por parte de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) en 2023 permitió el inicio de la misma en 2024.

En el presente ensayo se explica el desarrollo de la UGED y la creación de la Especialización, destacando su impacto esperado en la comunidad y su papel en la formación de profesionales especializados en logística y cadena de suministros. El

desarrollo se estructura en cinco secciones: (i) Creación de la UGED, (ii) Propuesta de carrera de posgrado a distancia, (iii) Colaboración interregional, (iv) Proceso de aprobación, y (v) Expectativas de impacto regional. Finalmente se presentan las conclusiones.

Desarrollo

Creación de la Unidad de Gestión de Educación a Distancia (UGED)

Durante la pandemia de COVID-19 en 2020, la Universidad Tecnológica Nacional, Facultad Regional Concepción del Uruguay (UTN FRCU), propuso la creación de la Unidad de Gestión de Educación a Distancia (UGED) para apoyar dicha modalidad de educación, cuya importancia fue acentuada por la crisis sanitaria. La UGED se consolidó como unidad en 2021, iniciando con un curso extenso de formación denominado "Educación Virtual: Sensibilización y Capacitación Básica en Educación Virtual a Distancia", con 36 participantes y docentes de Entre Ríos, Córdoba, San Luis y Buenos Aires. Desde sus inicios la UGED ha buscado integrar diferentes regiones y facilitar procesos de innovación educativa mediada por tecnología.

Propuesta de Carrera de Posgrado a Distancia

Posteriormente, durante el 2021, surgió la propuesta de crear una carrera de posgrado a distancia, marcando la primera experiencia de la Facultad en desarrollar una carrera bajo esta modalidad. La UGED, conformada por un/a Coordinador/a y un/a Asistente Académico/Administrativo, decidió avanzar en la creación de una Especialización en modalidad a distancia. Esta unidad colaboraría estrechamente con el Departamento Académico y el Departamento de Posgrado de la Facultad.

Se requirió definir la temática adecuada para ofrecer a los profesionales de la región, identificando las necesidades de nuestra comunidad y las necesidades de las empresas regionales. Inicialmente, se planteó la idea de una carrera centrada en Cadenas de Suministro (CS) y Logística, que abarcara aspectos como la Gestión del Riesgo y la Transformación Digital, considerándola altamente beneficiosa y relevante en el contexto regional y actual. De esta manera comenzó el diálogo con la comunidad mediante reuniones con docentes de la facultad, estudiantes avanzados de las carreras de grado, graduados y el sector empresarial, presentando los ejes temáticos mencionados, los cuales fueron valorados positivamente. Tras estas consultas, se decidió asignar el nombre de Especialización en Gestión Logística Integral de la Cadena de Suministros.

Además, la ciudad de Concepción del Uruguay, Entre Ríos, cuenta con un puerto y un parque industrial que alberga diversas empresas, lo que genera una intensa actividad logística. Aunque la UTN FRCU forma Ingenieros y Licenciados, hasta ese momento no ofrecía un posgrado donde estos profesionales pudieran especializarse en dicha temática. Otro aspecto favorable es la presencia de investigadores de CONICET y de la UTN especializados en el tema.

Colaboración Interregional

En la UTN existe la posibilidad de realizar carreras de posgrado en consorcio con otras

regionales, por lo que se decidió expandir la propuesta académica a nuevos territorios. Se optó por formar un consorcio con la Facultad Regional Bahía Blanca (FRBB). Esta regional se encuentra en una ciudad con una intensa actividad logística debido a su puerto y a su parque industrial, similar a Concepción del Uruguay, aunque Bahía Blanca cuenta aproximadamente con el doble de habitantes. Además, cuenta con investigadores de CONICET, de la UTN y de la Universidad Nacional del Sur (UNS) especializados en la temática. En junio de 2022 se firmó el convenio de consorcio entre la UTN FRCU y la UTN FRBB.

El consorcio realizado entre las facultades regionales Concepción del Uruguay y Bahía Blanca para el desarrollo de la Especialización, además de ofrecer una formación en la temática específica, promueve proyectos de extensión universitaria que involucran a las comunidades y a los territorios, para abordar problemas logísticos reales enfrentados por empresas locales, brindando soluciones prácticas y fortaleciendo el vínculo entre la academia y el sector productivo.

Proceso de Aprobación

La propuesta de una nueva carrera requería diferentes instancias de aprobación, en principio, por parte de la Comisión de Educación a Distancia (EaD) de la UTN, la Comisión de Posgrado de la UTN, el Consejo Superior de UTN, y finalmente la aprobación por parte de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).

Se inició el proceso normativo y académico en el Gestor de Proyectos (GP) de la UTN, que requería información detallada sobre la carrera, incluyendo nombre, tipo, modalidad, facultad regional (FR) cabecera, FR miembro del consorcio, resolución de la FR cabecera, acta de conformación de consorcio, diseño curricular, definición y CVs de quien será director/a y coordinador/a técnico, plan de capacitación docente en Educación a Distancia, materiales didácticos, cuerpo docente y comité académico, entre otros aspectos.

En este proceso se identificó, entre ambas regionales, a los docentes mejor capacitados para ocupar roles como Director/a, Coordinador/a general, cuerpo docente y comité académico. Se seleccionaron profesionales de ambas regionales, así como de diferentes ciudades, promoviendo la integración de experiencias en la temática provenientes de diversos ámbitos y puntos del país.

Una vez presentada la documentación en el GP de UTN, el 24 de febrero de 2022 la Comisión de Educación a Distancia de la UTN preaprobó la carrera, bajo el compromiso de que se mejore el Plan de Capacitación Docente en Educación a Distancia, estandarizar los CVs de los docentes involucrados, y mejorar la propuesta del campus virtual. Dichas modificaciones se realizaron y actualizaron en el GP, de manera que el 24 de mayo de 2022 la Comisión de Educación a Distancia de la UTN, en su segunda evaluación, aprobó la carrera, dado que fueron mejorados los aspectos que habían indicado en la anterior evaluación.

Posteriormente, el 13 de febrero de 2023, la Comisión de Posgrado de la UTN avaló la solicitud de creación y autorización de implementación de la carrera. Finalmente, en cuanto a las aprobaciones requeridas por UTN, el Consejo Superior de dicha universidad emitió la resolución N° 176/23 donde avala la carrera.

Una vez aprobada la Especialización a distancia por UTN, comenzó el proceso por parte

de la CONEAU. Para esta presentación, se requirió agregar materiales, y tener en consideración los aspectos requeridos por esta Comisión. El día 23 de octubre de 2023, CONEAU informó el reconocimiento oficial provisorio del título de la carrera, estableciendo ciertos compromisos para el desarrollo de la misma.

Superadas todas las aprobaciones y avales necesarios, y con el compromiso de mejorar los aspectos definidos por la CONEAU, en mayo de 2024 comenzó el dictado de la carrera. Para esa fecha, 18 personas se inscribieron a la Especialización, provenientes de diversos lugares como Concepción del Uruguay, Gualeguaychú, Concordia, CABA, Bahía Blanca y Tucumán. Al ser una carrera en consorcio, las personas interesadas pueden inscribirse en cualquiera de las dos regionales. Los títulos habilitantes de las personas inscriptas son: 13 Lic. en Organización Industrial (graduadas/os de la UTN FRCU y de la UTN FRBB), 2 Ing. Industriales, 1 Lic. en Administración Rural, 1 Lic. en Administración de Empresas, y 1 Lic. en Conducción y Gestión Operativa. Con participantes de distintos puntos del país y diversas trayectorias, la Especialización aspira a generar un impacto positivo fortaleciendo sus capacidades profesionales en logística y cadenas de suministro.

Expectativas de Impacto Regional

Se espera que quienes se gradúen de la Especialización en Gestión Logística Integral de la Cadena de Suministros jueguen un papel crucial en el impulso del crecimiento de la industria logística local de la región donde se encuentren. Al adquirir conocimientos especializados en áreas clave como la gestión de la cadena de suministro, la logística, la gestión de riesgos y la transformación digital, quienes se gradúen de la carrera estarán en condiciones de abordar los desafíos y aprovechar las oportunidades que se presentan en el sector. Dicha contribución tendrá impactos significativos en la comunidad y los territorios circundantes. Se proyecta que su experiencia y conocimientos actualizados ayuden a optimizar los procesos logísticos de las empresas locales, lo que podría resultar en una mayor eficiencia operativa, reducción de costos y mejora de la calidad de los servicios.

Además, al mejorar la competitividad de las empresas locales, los graduados de la especialización podrán contribuir al crecimiento económico de la región. Una industria logística más robusta y eficiente puede atraer inversiones, crear empleo y estimular el desarrollo de otras industrias, lo que tendría un impacto positivo en la generación de riqueza y oportunidades para los habitantes de la comunidad y territorios circundantes. La mejora de la infraestructura logística y la optimización de los flujos de mercancías podrían facilitar el comercio regional y la integración de las economías locales en cadenas de valor más amplias. Esto no solo beneficiaría a las empresas locales al aumentar su acceso a nuevos mercados y recursos, sino que también podría promover el desarrollo equitativo y sostenible de la región en su conjunto.

Conclusiones

La experiencia de creación de una carrera de posgrado a distancia en la UTN FRCU marca un hito significativo en la articulación entre la educación superior, la modalidad a distancia y las necesidades específicas de la comunidad y los territorios. El proceso involucró el diálogo constante con diversos actores locales, incluyendo docentes, estudiantes de grado, graduados y el sector empresarial, para identificar las demandas y

oportunidades en la región. La elección de la Especialización en Gestión Logística Integral de la Cadena de Suministros, en respuesta a las características logísticas de la región, resalta la importancia de alinear la oferta educativa con el contexto regional.

Además, la decisión de formar un consorcio con la Facultad Regional Bahía Blanca (FRBB) muestra la intención de ampliar el impacto de la propuesta académica a nuevos territorios. Esta colaboración no solo enriquece la diversidad de experiencias y conocimientos, sino que también promueve la integración regional y el intercambio de buenas prácticas.

El proceso de aprobación, tanto por parte del Consejo Superior de UTN como por CONEAU, destaca la importancia de cumplir con estándares académicos rigurosos, asegurando la calidad y la pertinencia de la oferta educativa. La superación de estos desafíos normativos demuestra el compromiso de la institución con la excelencia académica y el desarrollo de programas que respondan a las necesidades de la sociedad.

Quienes se gradúen de dicha Especialización están llamados a desempeñar un papel crucial en el fortalecimiento de la industria logística, promoviendo la eficiencia, la innovación y la competitividad en un contexto regional y global en constante evolución. Su contribución no solo impulsará el crecimiento económico y la creación de empleo en la región, sino que también facilitará la integración regional y el desarrollo equitativo y sostenible de los territorios circundantes.

En conclusión, la Especialización en Gestión Logística Integral de la Cadena de Suministros representa un valioso recurso para el progreso y la prosperidad de las comunidades y territorios de aquellas/os estudiantes que la elijan, reafirmando el compromiso de la educación superior con el desarrollo humano y social.

Referencias Bibliográficas. No aplica.