







UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

Clasificación según temario: C

HERRAMIENTA PARA EL SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LA SITUACIÓN ENERGÉTICA DE UNA ORGANIZACIÓN CON VISTAS A IMPLEMENTAR LA NORMA IRAM - ISO 50001 DE GESTIÓN Y EFICIENCIA ENERGÉTICA									
Autor/es	MARCELO GIL – ING INDUSTRIAL – MAESTRANDO GESTIÓN DE LA ENERGÍA (1) JOSÉ MACCARONE – ING. ELECTRICISTA – ING. LABORAL – MBA (2) OSVALDO PASCUAL – ING. ELECTRICISTA – DOCTOR EN INGENIERÍA ELÉCTRICA (3) LEOPOLDO NAHUEL – ING. EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN (4)								
Empresa o entidad	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL DE LA PLATA								
Cargo	Docente – Investigador Grupo GETyP – Departamento de Ingeniería Industrial (1) Docente – Investigador Grupo GIESSE – Departamento de Ingeniería Eléctrica (2) Docente – Investigador Grupo TSSE – Departamento de Ingeniería Eléctrica (3) Docente – Investigador – Departamento de Ingeniería en Sistemas de Información (4)								
	DATOS DE LA EMPRESA								
Dirección	Calle 60 s/n y 124								
Localidad	Berisso								
Localidad País	Berisso Argentina								
País									
País Código Postal	Argentina								

Introducción

El consumo de energía creciente por parte de la humanidad, en pos de mejores condiciones de vida y confort, hace necesario que se desarrollen mecanismos de ahorro de la energía en busca de un uso racional y sustentable de la misma en los sistemas productivos. Los sistemas de gestión de la energía buscan impactar directamente en la productividad y competitividad de las organizaciones productivas de bienes y servicios.

Para promover la implementación de sistemas de gestión energéticos en las pequeñas y medianas empresas se ha desarrollado una herramienta informática. Esta aplicación permite realizar el seguimiento

CLADE 2016 Página 1 de 1









UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

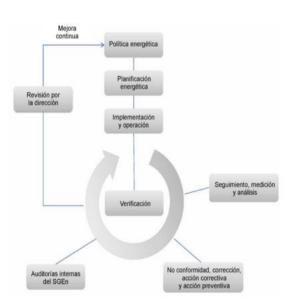
Clasificación según temario: C

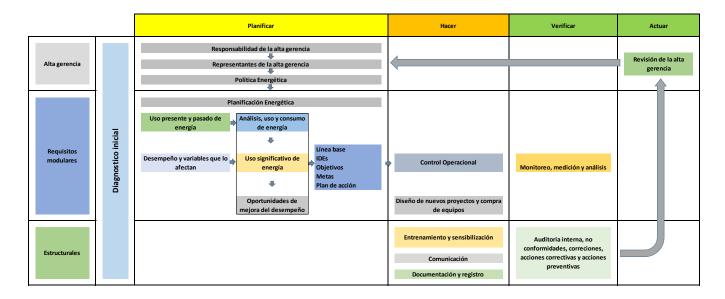
del sistema de gestión energética, desde las auditorias hasta evaluar las medidas de ahorro energético y los planes de mejora implementados.

La herramienta permite realizar el análisis energético del proceso y la evaluación de los consumos específicos de los equipos. Además, permite evaluar las mejoras energéticas más comunes, obteniéndose como resultado el ahorro energético, reducción de las emisiones previstas y la rentabilidad alcanzada.

Como base se utiliza la norma ISO-IRAM 50001 la cual es un instrumento que busca la eficiencia y el ahorro energético en las organizaciones, impactando en la estructura de costos de la organización. El modelo que sigue la norma es el proceso de Planificar-Hacer-Verificar-Actuar para gestionar y mejorar las operaciones y el rendimiento energético de la organización.

Las cuatro etapas para la implantación, funcionamiento y el sostenimiento de un sistema de gestión se pueden apreciar en el siguiente esquema de procesos.





CLADE 2016 Página 2 de 2







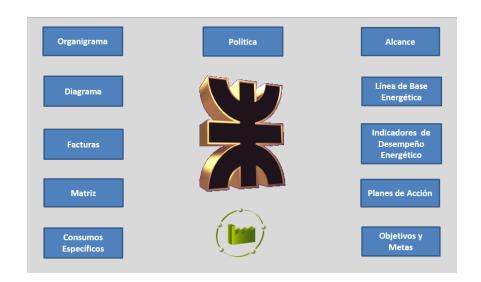
UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

Clasificación según temario: C

Las principales tareas que plantea el sistema son: el desarrollo de una política energética más eficiente, llevar adelante revisiones energéticas para identificar las mejoras en el uso racional de la energía, el de fijar metas objetivos y por otro lado controlar la sostenibilidad y efectividad del sistema de gestión de la energía. Mientras que los principales objetivos del sistema serán: la mejor utilización de los recursos energéticos, la promoción del uso de tecnologías más eficientes y con menor impacto ambiental y gestionar la comunicación interna y externa del sistema de gestión de la energía.

Desarrollo

La herramienta tiene la configuración de un cuadro de mando integral dinámico en donde están identificados los principales puntos del sistema de gestión de la energía. Es una herramienta dinámica compuesta por 3 partes, una parte en la cual se introducen datos, algunos de esos datos son fijos en un cierto tiempo y otros se actualizan periódicamente a través de otros documentos interrelacionados, otra parte que oficia de soporte de cálculos y comparaciones, compuesta por planillas de cálculos y/o algoritmos y una tercera parte en la cual se pueden ver los componentes del cuadro de mando y los resultados que permiten a la organización el seguimiento periódico del SGE y permite la toma de decisiones. En la parte superior de la pantalla tendremos acceso a la política energética, el alcance que tendrá el sistema y el organigrama en donde estarán los responsables del sistema de gestión de la energía de la organización.



CLADE 2016 Página 3 de 3









UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

Clasificación según temario: C

En la parte media e inferior tendremos los principales puntos de la planificación energética, desde el análisis de facturación, ¿cómo se compra energía?, el diagrama de procesos, ¿cómo y dónde se utiliza la energía? y finalmente la generación de una línea base energética y los objetivos y metas y el conjunto de los planes de acción necesarios para alcanzarlos.

Política, alcance y organigrama

Política de Gestión de la Energía

La organización asume el compromiso de utilizar eficientemente la energía en sus instalaciones y actividades con el propósito de preservar los recursos naturales, reducir la emisiones atmosféricas, contribuir a mitigar los efectos del cambio climático y mejorar su posicionamiento competitivo

La organización impulsara los programas de eficiencia energética, asegurando que la organización trabaje de acuerdo con los principios establecidos en esta política

La Organización establecerá objetivos y metas para la mejora del desempeño energético y la reducción de las correspondientes emisiones de GEI. Asimismo, se asegurara la disponibilidad de la información y los recursos necesarios

La Organización mejorara de manera continua el uso de los recursos energéticos en sus instalaciones y actividades durante todo el ciclo de vida de las misma, optimizando la tecnología y diseño de los procesos, así como la operación de las instalaciones y apoyando la adquisición de productos y servicios energéticamente

La participación y compromiso de la dirección de la organización es crítica para el éxito del Sistema de Gestión de La Energía. Esta debera determinar la politica energetica de la organización, el alcance y el limite del sistema dentro de la organización ademas de su continua revision.

Si bien seguramente el trabajo diario se delegue en el equipo de energía, el apoyo de la dirección es fundamental. Una vez que se

tenga el compromiso de la dirección se formara el equipo de energía con el personal de la organización, de cada una de las áreas que tengan un uso significativo de la energía utilizada. Es importante que el equipo cuente con personal, por ejemplo: de compras, de producción, de mantenimiento, de recursos humanos. El número de integrantes del equipo dependerá del tamaño de la organización. Se pueden apreciar los registros en donde quedaran documentos la política energética, el alcance del sistema de gestión de la energía y el organigrama del mismo.

Alcance y Limite del SGEn							
Andree 4 Emilie del Goein							
La empresa cuenta con dos naves con una superficie aproximada de 10.000 m2, de los cuales 150 m2 están destinados a las actividades administrativas. Cuanta con tres áreas de producción bien definidas: molienda, extrusión e inyección y la de terminación y embalaje. El alcance del Sistema de Gestión de la Energía llega a todas las áreas y líneas de producción que cuenta la empresa.							
Alcance del SGEn	Todas las instalaciones						
Limite del SGEn	Procesos y equipos						

	Alta Di	rección	
	Altuvi	CCCOII	
	Representante	de la Dirección	
	Equipo de Gesti	ón de la Energía	
	Colaboradores de	e áreas relevantes	-
	Colaboradores de	e áreas relevantes	
Área	Área	Área	Área
Área Relevante en consumo			Área Relevante en consumo

CLADE 2016 Página 4 de 4









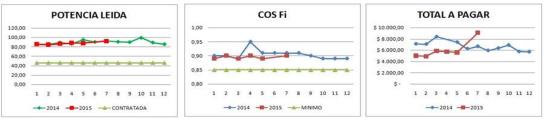
UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

Clasificación según temario: C

Análisis de facturación

Uno de los pasos preliminares en la implantación del sistema es identificar los datos relacionados con la adquisición de la energía. Los recibos de consumo de energéticos permiten determinar por ejemplo del consumo de energía eléctrica: tipo de tarifa, tipo de suministro, demanda contratada en punta, demanda contratada fuera de punta, demanda registrada en punta, demanda registrada fuera de punta, excesos de demanda con penalización, penalización por factor de potencia. El análisis de datos se realizará sobre un periodo de 12 meses, mediante un motor de cálculo y comparación que entrega resultados y gráficos disponibles a través del cuadro principal de la herramienta.





Los procesos y las instalaciones

Uno de los puntos claves para la toma de decisiones de mejora de la eficiencia energética es el conocimiento detallado de los procesos productivos, por lo que deberá ponerse especial énfasis en esta cuestión. Se pueden utilizar varias herramientas para describir y representar los procesos productivos y las instalaciones utilizadas por el mismo. Una de esta puede ser la memoria descriptiva de la instalación la

CLADE 2016 Página 5 de 5







Auspicia



UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA

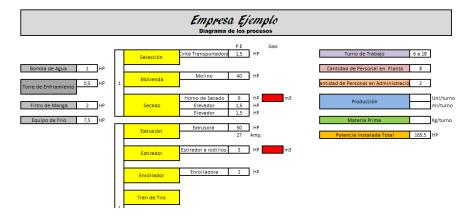
INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

Clasificación según temario: C

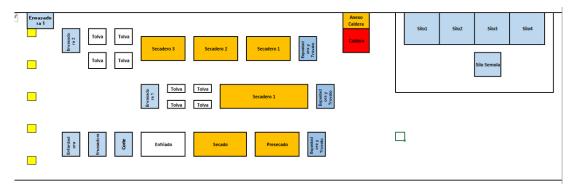
cual es una breve descripción, detallando las áreas más importantes de la industria, los diferentes procesos que tienen lugar, los equipos, la maquinaria, las oficinas, las instalaciones características de cada zona y cualquier otra información que pueda tener especial interés. Otra de las formas es la representación gráfica del proceso.

Diagrama de proceso

El proceso productivo podrá ser representado mediante un diagrama de bloques o de procesos en donde figuraran sus operaciones básicas, sus particularidades y sus condicionantes. En dicho proceso se podrá verificar las trasformaciones de la materia primas en productos finales e incluirá las principales operaciones, se identificará las líneas de proceso que trabajan independientemente y las que trabajan secuencialmente y reflejara las aportaciones de energía que abastecen cada proceso. Como podemos ver en las siguientes representaciones que presenta la herramienta desarrollada.



También es factible la representación de la distribución en planta del sistema productivo, mediante un lay out de las instalaciones.



CLADE 2016 Página 6 de 6



Organiza ADFFRA



Auspicia

UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

Clasificación según temario: C

Tanto en una representación como en la otra es factible realizar un análisis dinámico, modificando algunas de las variables para determinar el impacto en el consumo energético del sistema productivo.

Los equipos dentro del proceso de producción

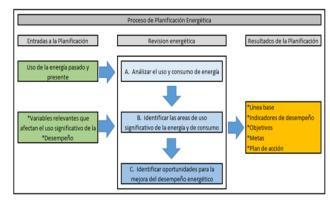
Para el análisis del proceso y su representación es importante identificar y clasificar los equipos consumidores de energía eléctrica y térmica según su consumo, potencia y eficiencia. Dependiendo del tamaño de la industria el número de las maquinas puede ser muy extenso. Es necesario centrarse en los equipos que o bien por su potencia unitaria o por su número elevado en el conjunto total, suponen valores de consumo energéticos relevantes dentro del conjunto. En el inventario de estos equipos se intentará aportar todos los datos característicos de cada equipo. Será necesario recoger toda la información referente al combustible utilizado, al número de equipos totales, la potencia unitaria, su eficiencia y muy importante su régimen de funcionamiento y su posición dentro del proceso.

Insertadora BOI	RGHI SN	ART-	V2			
Modelo	INTELIGENTE V2					
Escribe	Cepille	Cepillería máquina - Hogar				
Ejes	4 (ver	4 (versión PLUS: 5)				
Herramientas de Ilenado	2	2				
Taladros	3	3				
Ciclo	Contin	Continua				
Carrera (mm)	85	140	200			
Velocidad (mechones / min)	840	660	550			
Longitud de la fibra Max (mm)	300	420	500			
Min. longitud de la fibra (mm)	40	40	60			
Herramienta de llenado máximo (mm)	7,5	7,5				
Herramienta de llenado mínimo (mm)	2,0	2,0				
Consumo de energía (Kw)	4,3	4,3				
Potencia instalada (Kw)	12	12				
Consumo de aire comprimido (NL / h)	170	170				
La presión del aire comprimido (bar)	7	7				
Peso (kg)	3300	3300				
Dimensiones (LxPxH, mm)	2470	2960	2510			

Dentro de una industria los mayores consumos de energía se pueden encontrar dentro de equipos e instalaciones tales como: calderas de vapor, caldera de agua sobrecalentada, generadores de aire caliente, producción de aire comprimido (compresores), producción de frio (grupo frigorífico), equipos para la climatización y aire acondicionado, motores eléctricos, iluminación interior y exterior. En todos los casos como ya se expresó será necesario tener debidamente documentado las características de los equipos e instalaciones involucrados directa o indirectamente en el sistema de producción bajo análisis.

La Planificación Energética

La planificación es la actividad central para la implementación de un sistema de gestión energética. La misma implica como mínimo realizar una revisión energética minuciosa del consumo actual de energía con el objetivo de identificar las áreas con un uso



CLADE 2016 Página 7 de 7







UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

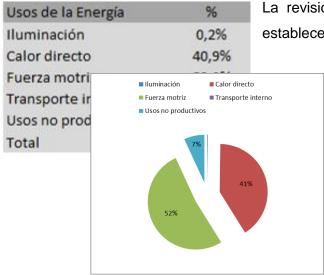
Clasificación según temario: C

significativo de energía. Identificar las fuentes energéticas actuales e identificar el uso y consumo actual y anterior. Para ello utilizaremos la representación del proceso descripto con anterioridad.

La actividad busca identificar los usos significativos de la energía y centrar el esfuerzo en aquellas áreas que proporciona el mejor retorno energético. En el cuadro se pueden apreciar los principales usos de la energía en una industria.

Usos	Descripción
lluminación	Luz artificial que permite prolongar el horario de las actividades humanos durante la noche y servir de complemento a la luz
	natural durante el día , cuando esta no es suficiente.
Generación de Vapor	Equipo destinado a producir vapor mediante calentamiento de agua con una fuente de calor a través de un intercambiador
	de calor .El vapor destinado a transferir calor a proceso de producción.
Cogeneración de vapor	En este caso el vapor de procesos es generado simultáneamente a otro tipo de energía de utilidad en procesos industriales
	que puede ser electricidad o fuerza motriz .Esto es posible , por ejemplo , con turbinas de vapor a contrapresión,
	abastecidas de vapor desde una caldera de vapor sobrecalentado, la turbina genera simultáneamente fuerza motriz en su eje o electricidad y vapor de procesos; esto es cogeneración.
Otras calderas	Caldeas destinadas a producir agua caliente u otro fluido caliente, como aceite térmico, usando una fuente de calor. Estos
Otras calderas	fluidos calientes también aportan calor a procesos
	Equipo de distintas formas geométricas revestido, generalmente de material refractario, destinado a calentar materiales, a
Calor directo	alta o media temperatura , para provocar transformaciones físicas o químicas o, incluso el simple calentamiento sin
	transformación
	Equipos que transforman la energía eléctrica o térmica en energía mecánica .Normalmente motores de eléctricos de
Fuerza motriz	inducción , motores de combustión interna o turbinas de vapor o de gas incorporadas en equipos tales como molinos,
	envasadoras, correas, transportadoras, bombas, compresores de aire o motores de uso general .
Frio de Proceso	Equipo, normalmente incluye compresores de refrigeración, que utiliza la energía para la producción de frio destinado
Frio de Proceso	básicamente a prolongar el periodo durante el cual los productos agroindustriales se mantiene sin sufrir descomposición.
	Se refiere al movimiento de personas o cargas por medio de diferentes tipos de vehículos en el interior del
Transporte interno	establecimiento. Se refiere a auto elevadores , montacargas , tractore , carros ,etc.
	Utilización de la energía eléctrica para actividades de la química industrial, excluidas las aplicaciones térmicas. Entre otros:
Electroquímico	electrólisis, anodizado, galvanizado, etc
	electrolisis, anodizado, galvanizado, etc
Usos no productivos	Empleo de la energía en uso tales como : cocción de alimentos , el calentamiento de agua sanitaria y la calefacción de
osos no productivos	ambientes.

La línea base de consumo y los indicadores energéticos



La revisión enérgica proporciona la información necesaria para establecer el punto de referencia energética de la organización y

así poder medir los cambios en el rendimiento energético. Con la información generada, la definir organización debe los indicadores de rendimiento energético adecuados, que podrán ser un parámetro, una ratio o un modelo complejo. La aplicación puede documentar la línea base y los indicadores definidos para su seguimiento y revisión.

Fijar objetivos, metas y planes de acción energéticos.

Del análisis del proceso y de la revisión energética la organización podrá identificar las oportunidades de mejora y definir los objetivos, metas y planes de acción. Los objetivos y metas deben estar de acuerdo con

CLADE 2016 Página 8 de 8









UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

Clasificación según temario: C

la política energética de la empresa y estar documentado la programación con los periodos de tiempo para su concreción.

En el caso de los planes de mejora seleccionados se podrá realizar su evaluación técnica y económica antes y el seguimiento y evaluación del impacto generado luego de su aplicación.

Calderas	Calderas
	Cambio de combustible
Distribución de vapor	Instalación de un economizador
vistribución de vapor	Instalación de un recuperador
	Control de la combustión
Secaderos	Recuperación de calor de purgas
	Recuperación de condensados
Hornos	
Sistemas de producción de frío	
Sistemas de producción de frío Motores eléctricos	Distribución de vapor
	Sustitución de purgadores
Motores eléctricos	Sustitución de purgadores Recuperación de re vaporizado
Motores eléctricos	Sustitución de purgadores
Motores eléctricos	Sustitución de purgadores Recuperación de re vaporizado Eliminación de las laminaciones de vapor Reducción de fugas en tuberías
Motores eléctricos Sistemas de aire comprimido	Sustitución de purgadores Recuperación de re vaporizado Eliminación de las laminaciones de vapor Reducción de fugas en tuberías Recuperación del condensado a presión
Sistemas de producción de frío Motores eléctricos Sistemas de aire comprimido Sistemas de iluminación	Sustitución de purgadores Recuperación de re vaporizado Eliminación de las laminaciones de vapor Reducción de fugas en tuberías

Sostenibilidad y efectividad del sistema de gestión de la energía

Desde el punto de vista estructural del sistema de gestión de la energía, la organización tiene que llevar adelante actividades cuyo objetivo sea por ejemplo el de asegurar que toda persona que pertenece a la misma y realice tareas relacionadas con los usos de la energía sea competente con una formación adecuada. Además de la formación del personal uno de los puntos más importantes en la implantación del sistema es la comunicación interna como externa de la organización para dar a conocer las actividades desarrolladas por sistema de gestión de la energía. Por último, el sistema deberá contar con un mecanismo para él control de documentos y registros, como podemos ver en la siguiente imagen que entrega la aplicación.

Punto				Registros derivados						
Norma	Código	Nombre	Código	Código Nombre						
4.1	MGE 00	Manual de SGE	-			-				
4.3	-	Política Energética	-			-				
4.4.2 4.6.2	PGE 01	Requisitos legales y otros requisitos								
4.4.4	PGE 02	Revisión energética y línea de base de la energía	Empresa	Ejemplo	CONTR	ROL DE DOCUMENTOS Y REGIS	TROS PGE-			
4.4.6	PGE 03	Objetivos, metas y planes de acción para la gestión de la ene	IIIOLO:	CONTROL	E 000	CUMENTOS Y REGISTROS				
4.5.2	PGE 04	Competencia, formación y toma de conciencia	CONTENIDO: IPROPOSITO IIALCANCE III DEFINICIO	L NES.	- DOC	OMENIOS Y REGISTROS				
4.5.3	PGE 05	Comunicación	NPROCEDIMIENTO. VREFERENCIAS. VANEXOS. Empresa Ejemplo AUDITORIAS I				JDITORIAS IN	TERNAS	PGE-10 Rev.: 01	
4.5.4	PGE 06	Documentación	İTE	M MODIFICADO		TITULO:				
4.5.5 4.5.6	PGE 07	Diseño y control operacional					AUDITORIA	INTERNA		
4.5.7	PGE 08	Compras	RG-02-07	Manual de		CONTENIDO 1. PROPOSITO. II. ALCANCE III. DEFINICIONES. IV. PROCEDIMIENTO. V. REFERENCIAS. VI. ANEXOS.				
						ÍTEM MODIFICADO		М	ODIFICACIÓN	

CLADE 2016 Página 9 de 9







UNIVERSIDAD TECNOLOGÓGICA NACIONAL LA PLATA INTEGRANTE DE LA RED TECNOLÓGICA NACIONAL DE EFICIENCIA ENERGÉTICA (REDTECNEE) ARGENTINA

Clasificación según temario: C

A continuación, se desarrollan las conclusiones sobre el desarrollo de la herramienta para la gestión energética, así también posibles recomendaciones y observaciones adecuadas al caso presentado en este trabajo.

Conclusiones

Se ha propuesto y desarrollando una herramienta de gestión energética para ser utilizada en las Pymes Argentinas que sigue los lineamientos de la normar IRAM ISO 50001.

Se puede concluir que si bien las pequeñas y medianas empresas tienen un conocimiento de los conceptos de la gestión energética y la importancia del ahorro energético no tiene dentro de su plantel personal abocado específicamente a la temática por lo que la herramienta desarrollada servirá de ayuda para la implementación y posterior certificación del sistema de gestión energética dentro de la organización.

Se prevé que la herramienta pueda ser utilizada on-line por la organización previa capacitación de su personal.

Recomendaciones

Se ha desarrollado la herramienta sobre el análisis del proceso productivo de la organización a intervenir y en base a esto se presenta la siguiente recomendación.

El trabajo da la pauta para llevar a cabo la integración con otras áreas de la organización como ser las relacionadas a costos y presupuestos y a la de planificación y control de la producción.

Lecciones aprendidas

Si bien las empresas tienen conciencia del uso racional de los recursos energéticos, de los costos de generación de la energía y del impacto que generan en el medio ambiente, en muchos casos son refractarias a la implementación de sistemas de gestión energética por lo que sería importante un estímulo por parte del estado nacional.

CLADE 2016 Página 10 de 10