

RESUMEN EJECUTIVO

Recuperado de Subproductos de Aceros Largos

El proyecto de inversión presentado tendrá como objetivo el recuperado de subproductos de aceros largos. Esto incluye el enderezado de planchuelas, perfiles U, T e I y ángulos. Además, se perforan planchuelas utilizadas para herrería y se acondicionarán visualmente paquetes de barras laminadas y perfiles.

Normalmente, todos los productos que acondicionaremos y enderezaremos son vendidos como segunda calidad o tirados a chatarra, incrementando los costos y perdiendo la posibilidad de aumentar la rentabilidad. En el caso del perforado, se aumenta el valor agregado del producto y se puede ofrecer una solución integradora a los clientes, las planchuelas perforadas y las barras laminadas lisas para confeccionar una reja.

Así nuestro proyecto busca hacer frente a una nueva necesidad de optimizar la recuperación de subproductos de distintos productos para evitar pérdidas y reprocesos.

El modelo de negocio elegido se caracteriza por ofrecer a nuestros clientes una solución para procesar sus subproductos y para perforar el material. Nuestro cliente ingresa el paquete y devolvemos el producto listo para ser entregado al usuario final. Nuestro cliente puede despachar el material terminado desde nuestra planta, llamado cross docking, consolidando el pedido de distintas localizaciones. Esto le permite ahorrar tiempo, costos y permite utilizar distintos tipos de camiones para disminuir el costo de flete.

La localización propuesta de la planta será en San Nicolás (Pcia. De Buenos Aires) ya que es estratégicamente conveniente ubicarse lo más cerca posible de los proveedores de materia prima, en este caso Acindar S.A.



La empresa se divide en los tres procesos productivos ya mencionados, empleando a un total de 47 empleados propios más el servicio tercerizado de portería, seguridad, legal y contable.

El volumen de producción será de unas 65.000 Tn/año, es decir unas 5.400 Tn/mes aproximadamente.

En total se invertirán inicialmente 1.650.000 u\$s aproximadamente. El proyecto se evalúa con financiamiento de la inversión, según préstamo del 50% de la inversión con interés de 15% anual, a 5 años y sistema de amortización francés. La tasa de descuento será del 15%.

El proyecto ha sido evaluado a 10 años. Los indicadores obtenidos arrojaron los siguientes resultados:

- TIR: 39%
- VAN: 1.600.559 u\$s
- Periodo de recupero: 4,73 años

Por lo resultados obtenidos en los estudios técnico, comercial y los indicadores de rentabilidad, se concluye que el proyecto es viable y vemos una excelente oportunidad para implementarlo.