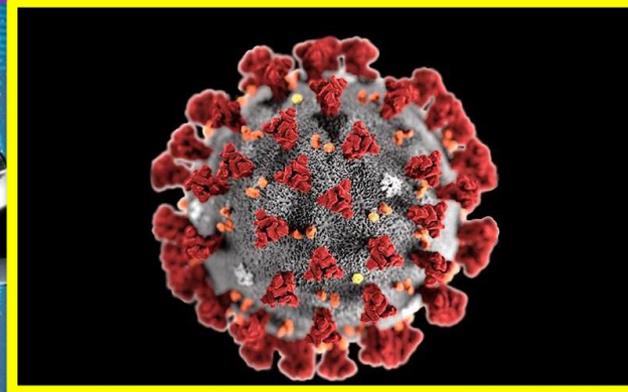


¿EN QUÉ MUNDO  
VIVIMOS?





# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

**1** FIN DE LA POBREZA

**2** HAMBRE CERO

**3** SALUD Y BIENESTAR

**4** EDUCACIÓN DE CALIDAD

**5** IGUALDAD DE GÉNERO

**6** AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

**7** ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

**9** INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

**10** REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

**11** CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

**12** PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

**13** ACCIÓN POR EL CLIMA

**14** VIDA SUBMARINA

**15** VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

**16** PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

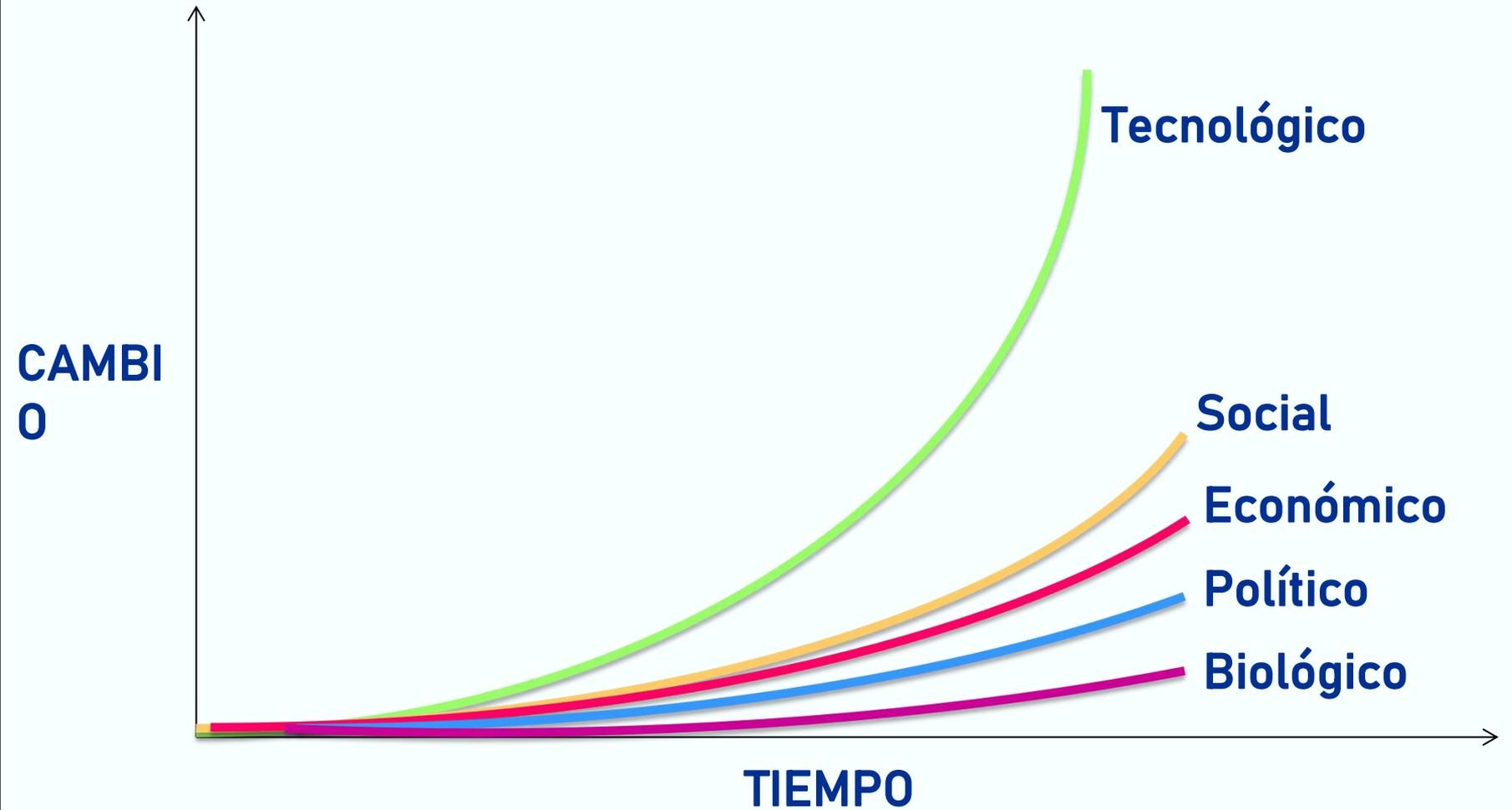
**17** ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

**OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE**

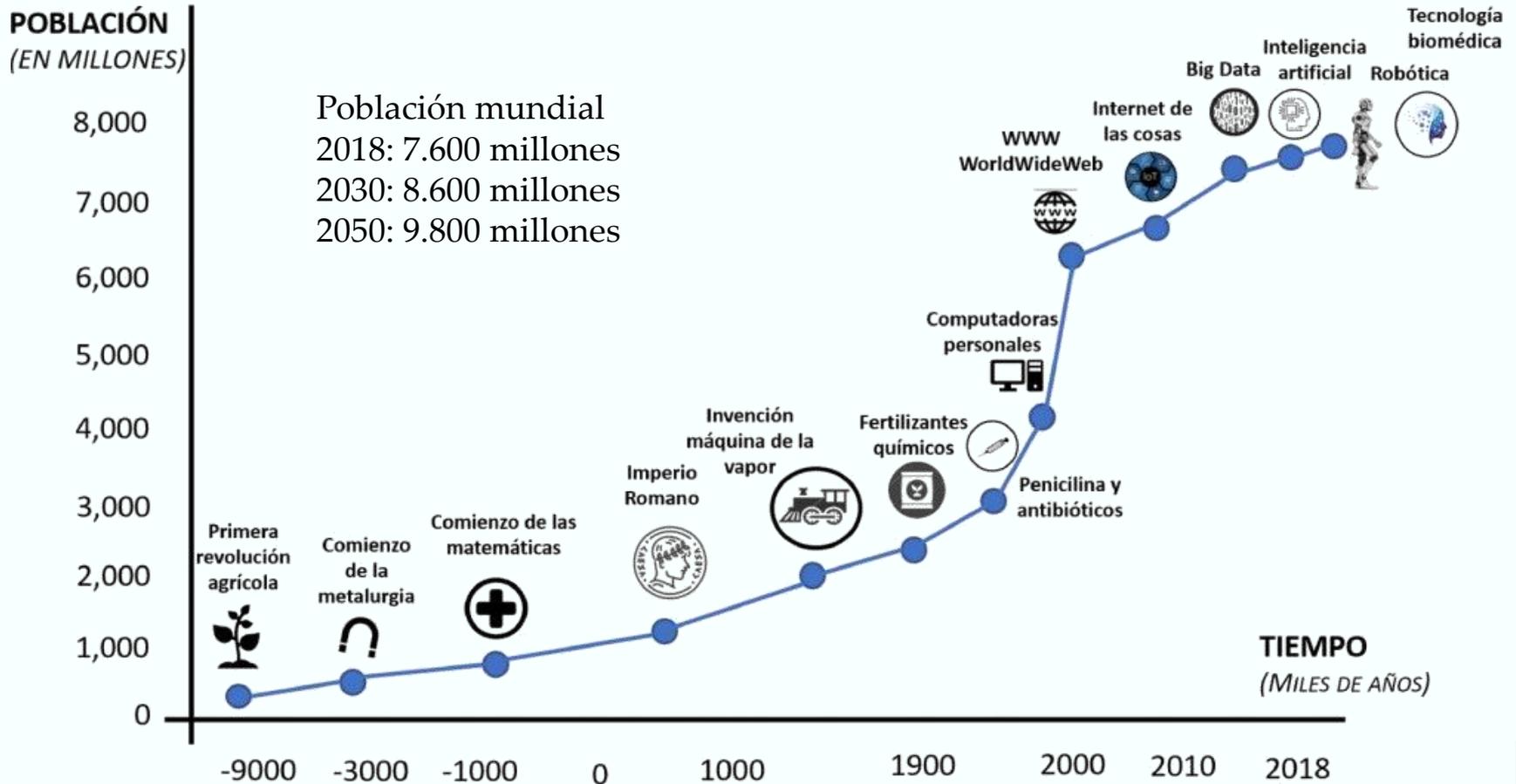


# **Igualados en un mundo híbrido de inequidad**

# VELOCIDAD DEL CAMBIO



# DUPLICACION DEL CONOCIMIENTO



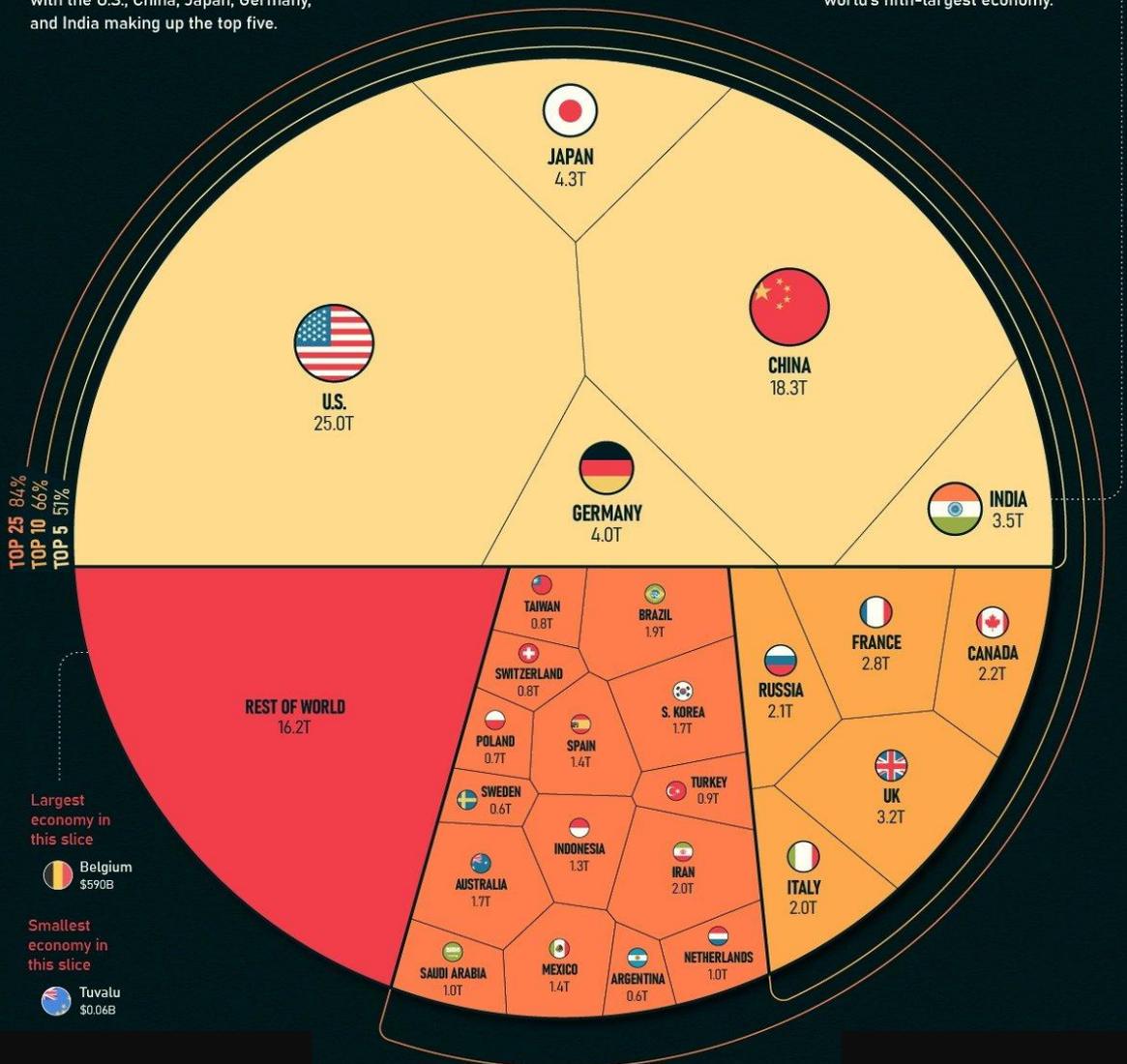
En 1750 se duplica por 1º vez el conocimiento. Hoy se duplica cada 11 meses

# GLOBAL ECONOMY

The majority of global economic activity comes from just a handful of countries, with the U.S., China, Japan, Germany, and India making up the top five.

Share of the \$101.6 trillion global GDP, by country (2022)

In 2022, India overtook the United Kingdom to become the world's fifth-largest economy.



¿Cómo se genera la riqueza en el mundo?  
\$ 100 billones de dólares

EE.UU., China, Japón, Alemania e India generan el 50% del total del PBI

# The Top 100 Most Valuable Brands 2022

When leveraged well, a strong brand has the ability to generate immense value over a long period of time—but how do we measure a brand's value?

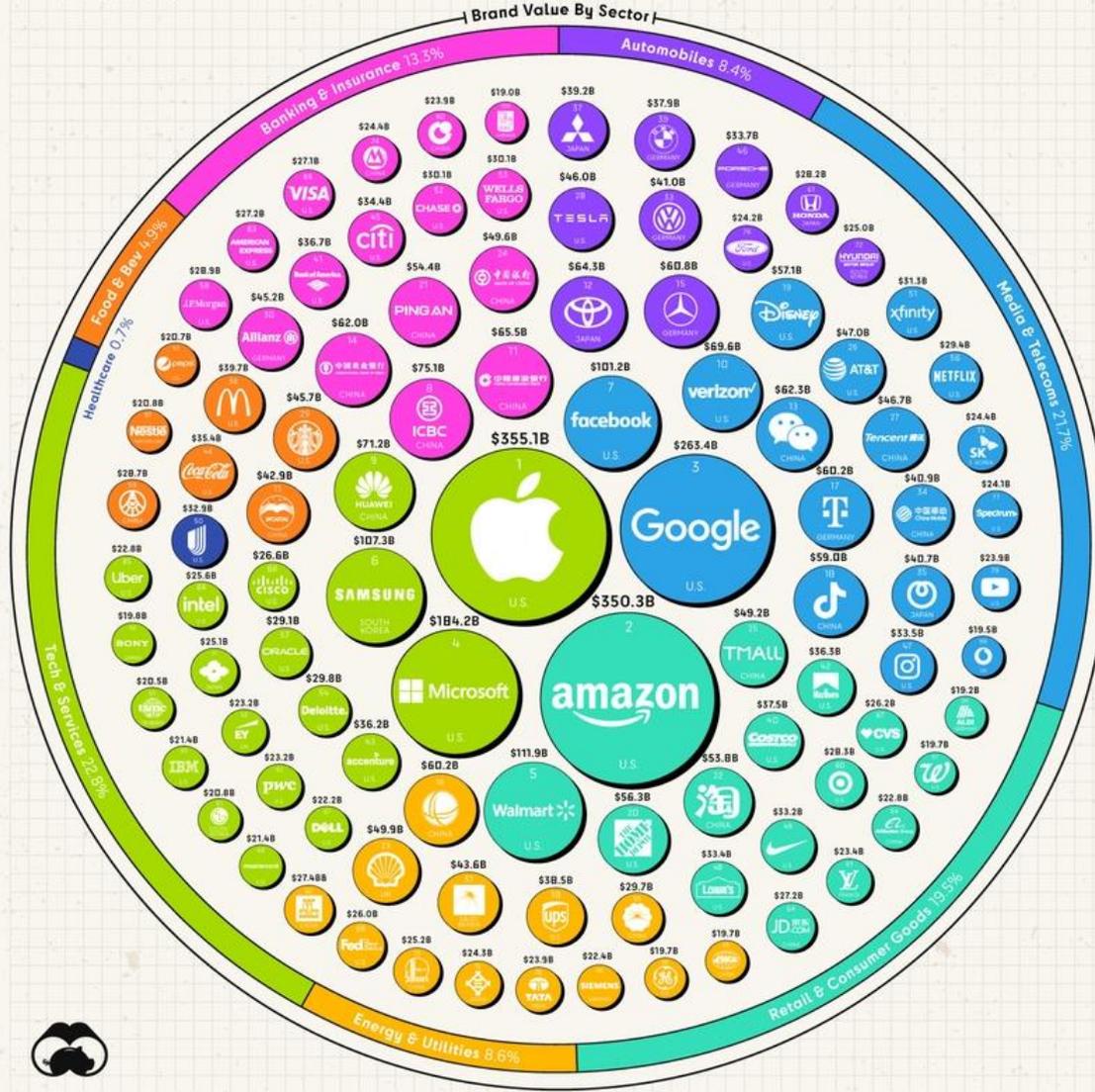
SOURCE: Brand Finance

This annual Global 500 Report from Brand Finance connects brands to the bottom line.

HOW TO READ THIS

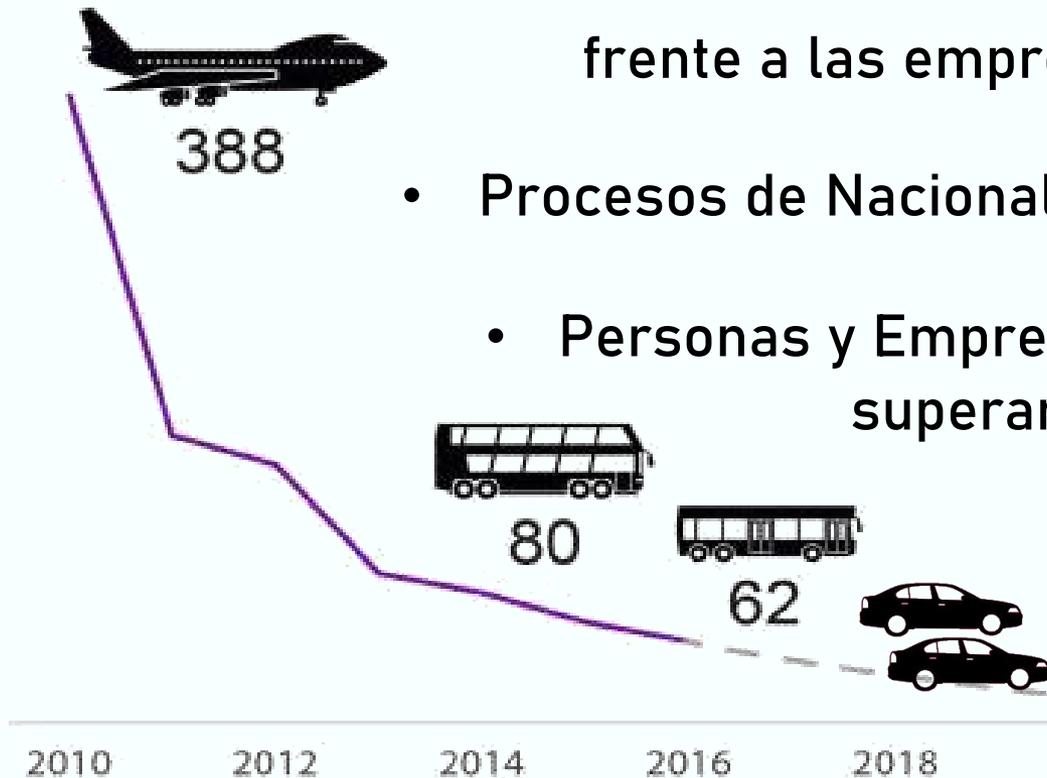


GLOBAL RANK  
CIRCLE SIZE BASED ON BRAND VALUE  
MARKET OF ORIGIN



# CONCENTRACIÓN DE LA RIQUEZA = INEQUIDAD

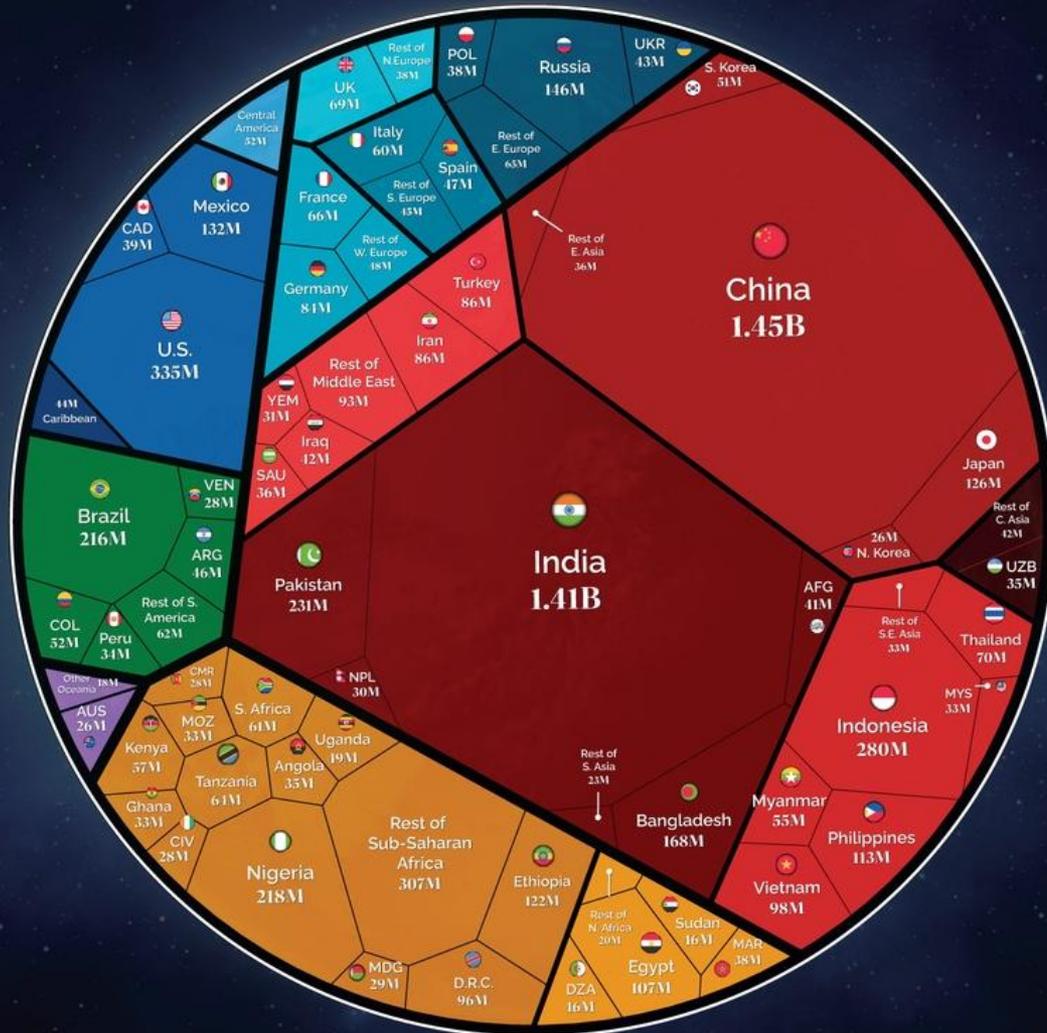
- Los gobiernos nacionales tienen cada vez menos poder frente a las empresas multinacionales
- Procesos de Nacionalismo (EE.UU., Brasil)
- Personas y Empresas con fortunas que superan al PBI de los países



**8 millonarios tienen  
la misma riqueza  
que la mitad más  
pobre**

# World's Population at 8 BILLION PEOPLE

Around November 2022, the world will reach a pivotal milestone—8 billion global population. What is the distribution of this population, by region and country?



# ¿Dónde están los multimillonarios y dónde la población?

**Population**

**7.2 billion**

Worldwide Total



None



GDP



Debt



Population



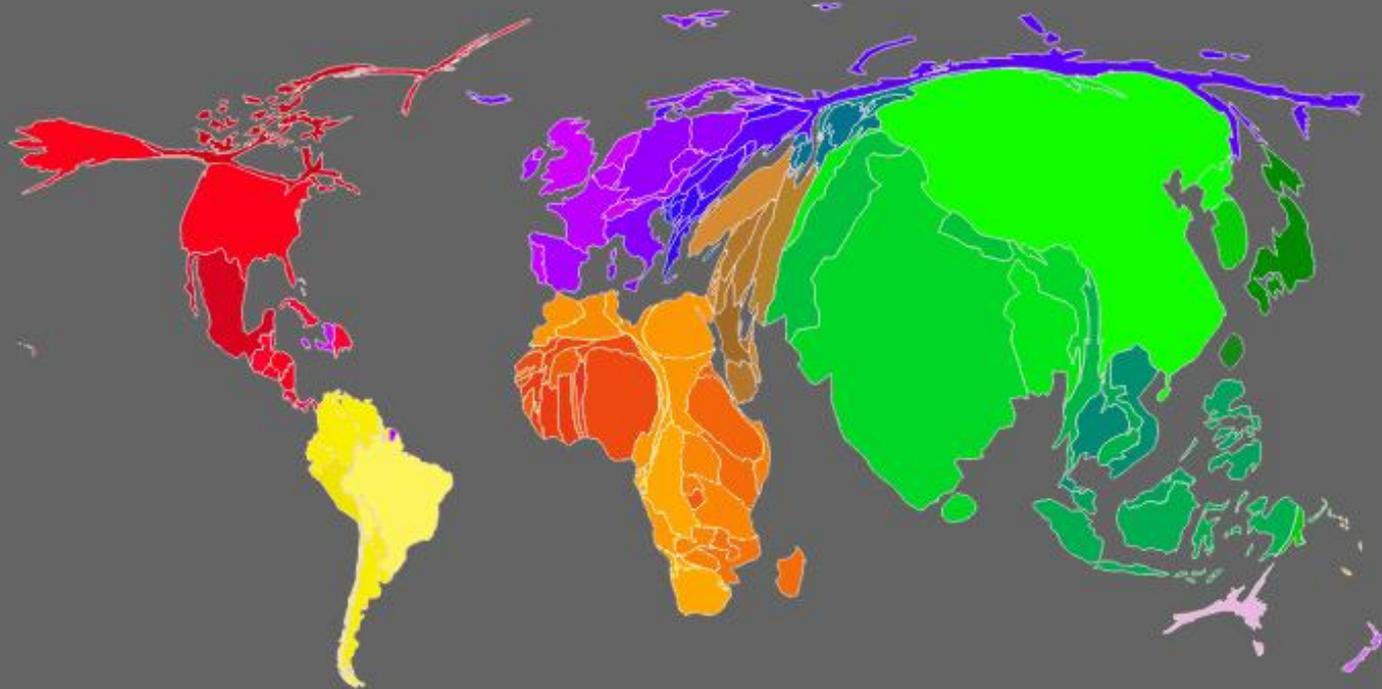
Births



Wealth



Billionaires



**La mitad de la  
población mundial  
vive en el círculo  
verde, que también  
contiene 22 de las  
37 ciudades más  
grandes**



# Population comparison map

AUSTRALIA  
XINJIANG  
UYGHUR

YEMEN

LIBYA  
QINGHAI

URUGUAY  
TIBET

Provincias de China con población igual a la de otros países del mundo

CHONGQING

SICHUAN

GERMANY

YUNNAN

KENYA

GUANGXI  
ZHUANG

COLOMBIA

GUIZHOU

MOROCCO

SAUDI ARABIA

SOUTH KOREA

POLAND

CANADA

BULGARIA

NINGXIA

INNER MONGOLIA

HEBEI

SHANXI

THAILAND

VIETNAM

TURKEY

FRANCE

UNITED KINGDOM

ARGENTINA

AFGANISTAN

PHILIPPINES

GUANGDONG

HUNAN

JIANGXI

ANHUI

HUBEI

SHANDONG

JIANGSU

SHANGHAI

BEIJING

TIANJIN

LIANGNING

JIILIN

HEILONGJIANG

LUXEMBOURG

DENMARK

NETHERLANDS

IRAQ

GHANA

FINLAND

SWEDEN

NORWAY

SLOVAKIA

CZECH REPUBLIC

ROMANIA

CROATIA

JAMAICA

HONG KONG

HONG KONG

THE WORLD'S POPULATIONS COMPARED TO

# INDIA

India's population is 1.4 billion – about 18% of the global total. In 2023, India will surpass China to become the world's most populous country.



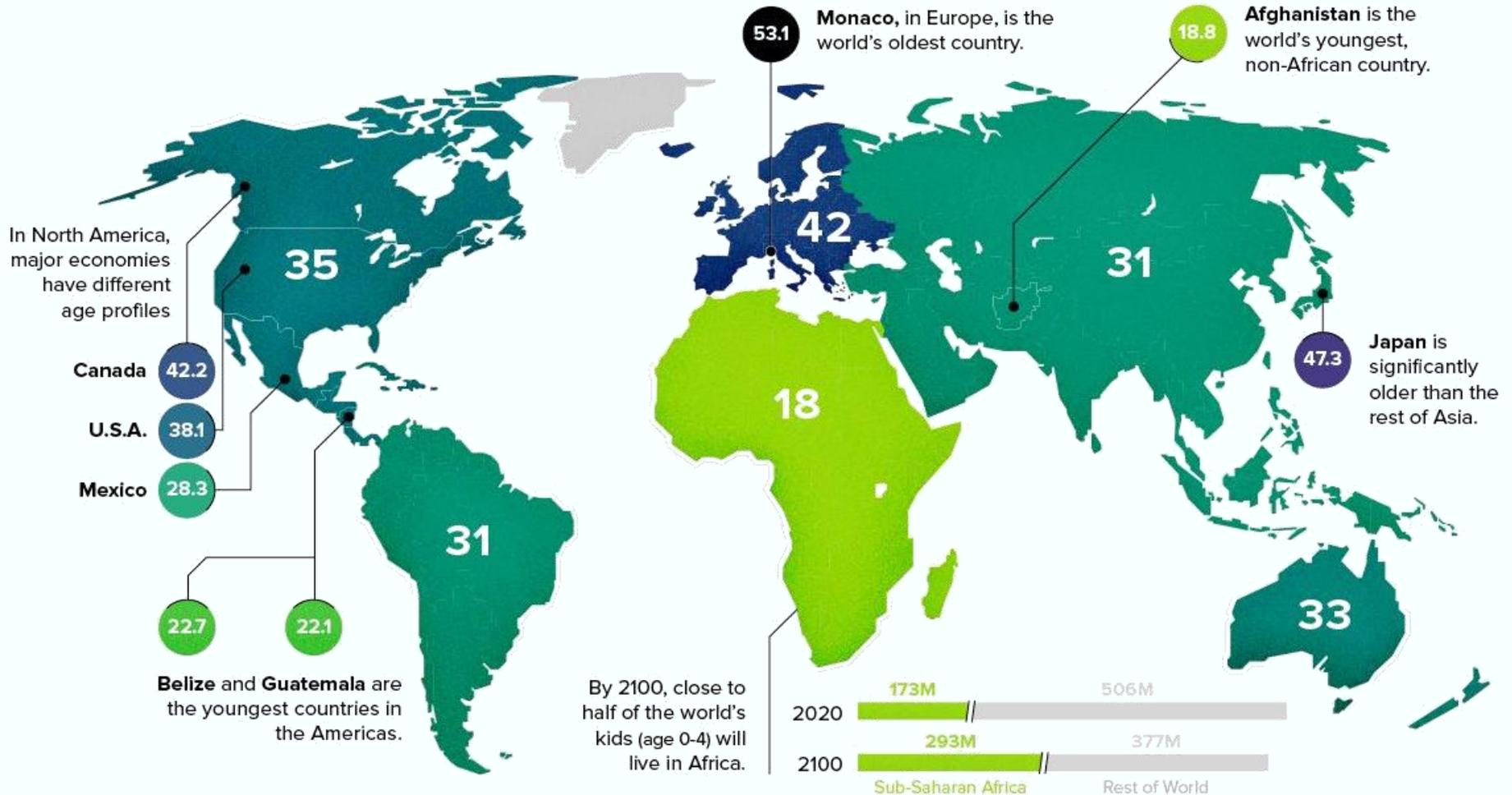
To help put India's population into perspective, this map compares its states and union territories to countries around the world with similar populations.

Example:



# Edad media de los continentes

## MEDIAN AGE



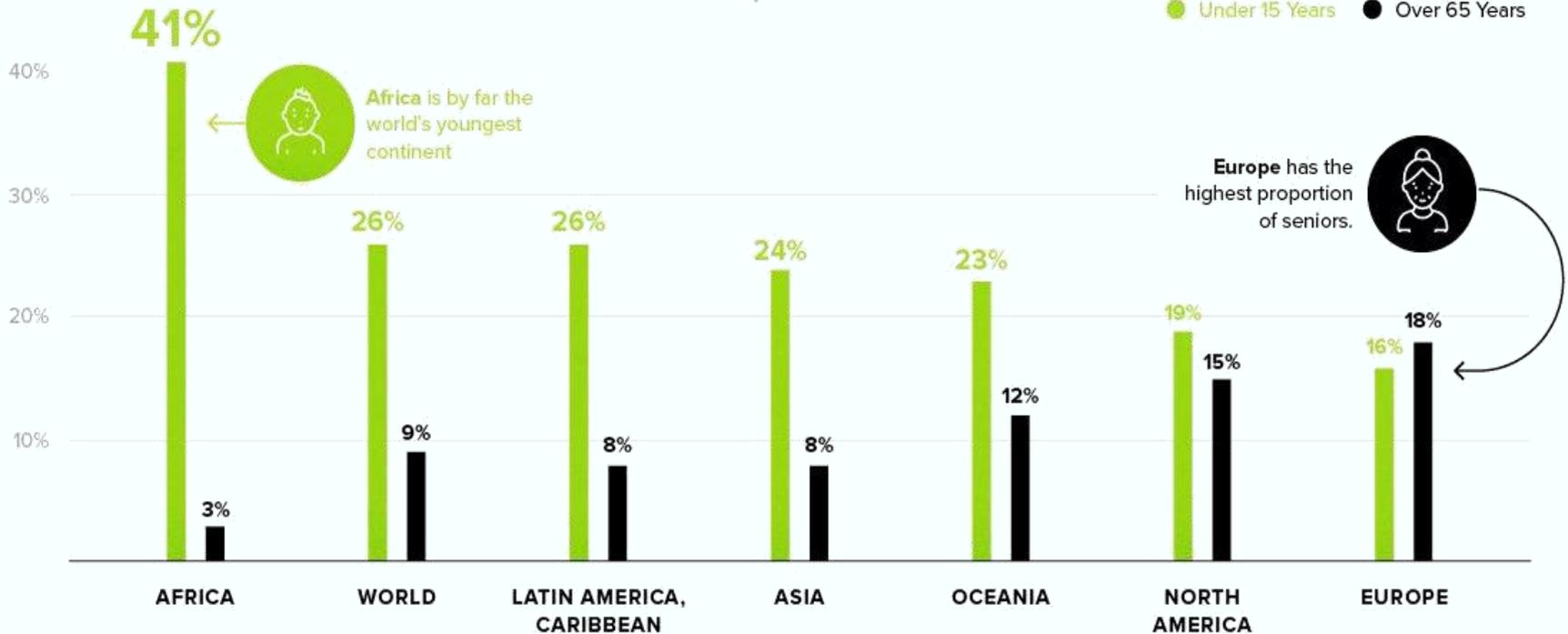
Proportion of Pop.

50%

## SELECT AGE GROUPS

by continent

● Under 15 Years ● Over 65 Years



- Incremento de Esperanza de Vida: en 30 años la población adulta mayor se duplicará
- El 70 % de la población se ubicará en los centros urbanos y aumentará la demanda global de alimentos (50%), de energía (45%) y del agua (30%)
- Será necesario crear más de 600 millones de nuevos empleos (40 millones al año)



# How the Energy Crisis Impacts Global Food Insecurity

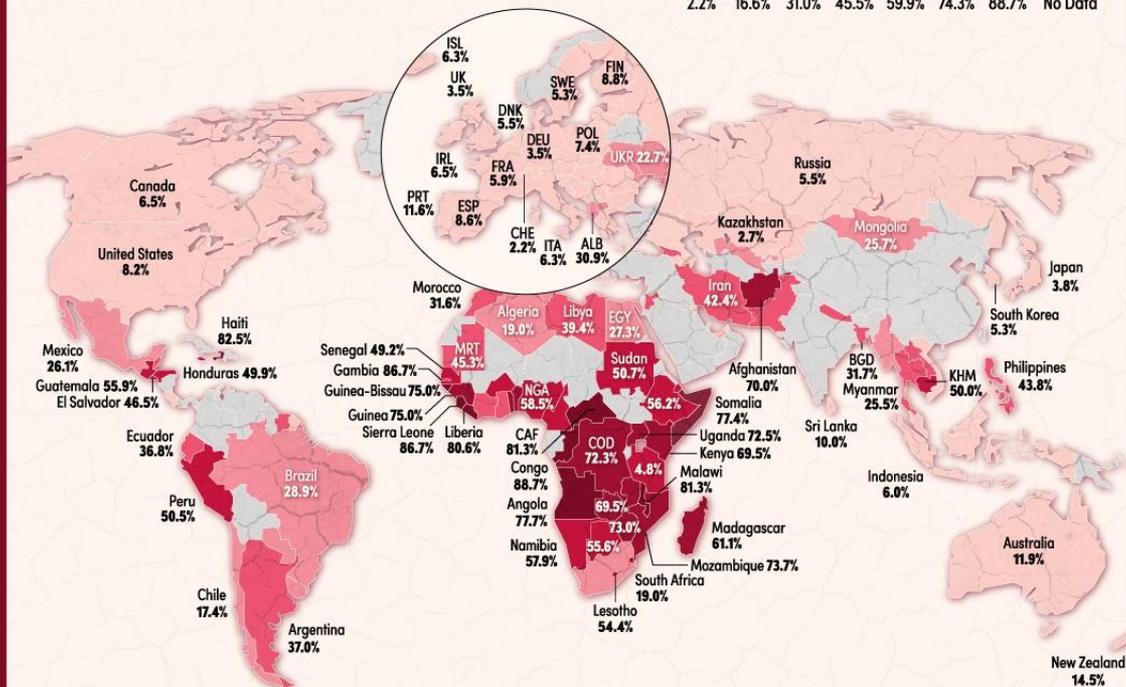
## What is food insecurity?

According to the UN FAO, there are **two types**:

- Moderate:** uncertainty about the ability to obtain food, unwillingly compromising the quantity and/or the quality of food consumed.
- Severe:** lack of access to food, enduring prolonged periods of time without eating.

## Moderate or severe food insecurity in total population 2019-2021 average

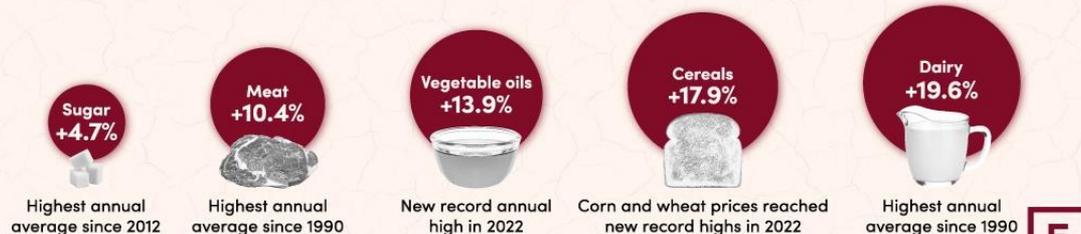
### 3-year average percentage



## Price change since 2021

% change in price

Natural gas is a major input for nitrogen-based fertilizers. With the cost of energy soaring in 2022, fertilizer costs have followed this trend, **increasing input costs for farmers and decreasing crop yields** for those who had to apply it sparingly.



Sources: Food and Agriculture Organization of the United Nations, International Monetary Fund



# DOUBLE-DIGIT INFLATION

IN ALMOST HALF THE WORLD

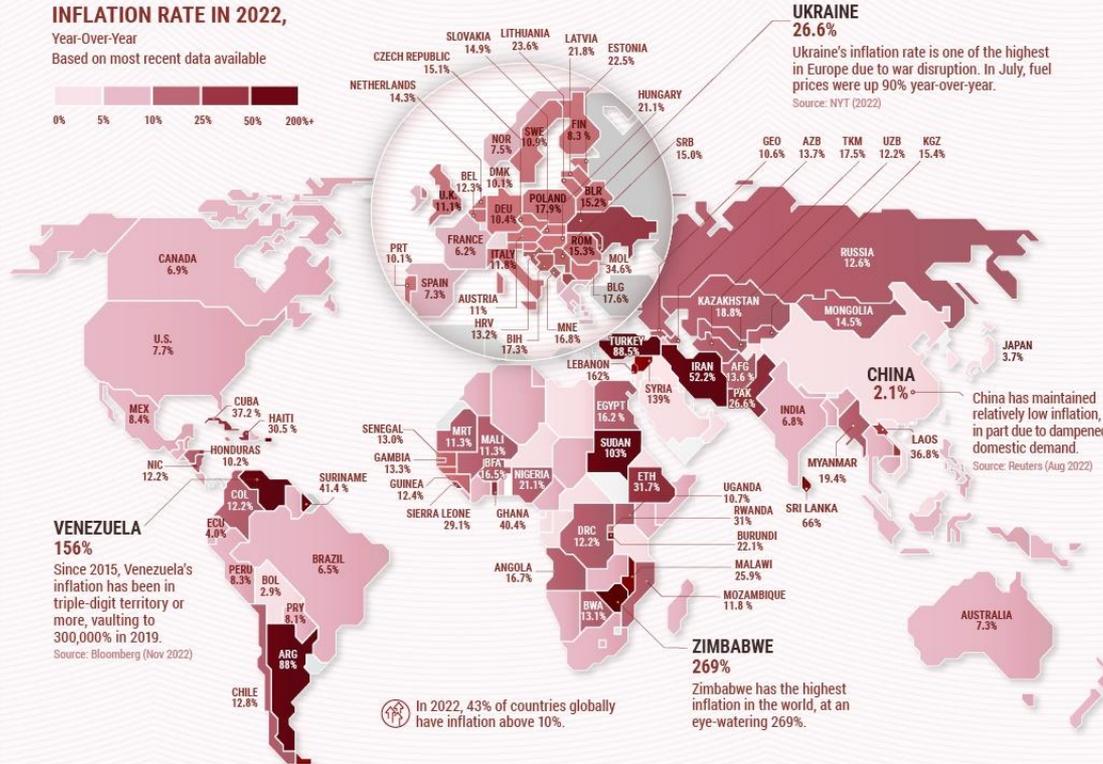
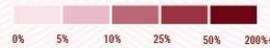
Today, many countries around the world are experiencing double—or even triple—digit inflation.

Here are the countries with the highest inflation rates globally as soaring energy prices are driving up the cost of living.

## INFLATION RATE IN 2022, Year-Over-Year

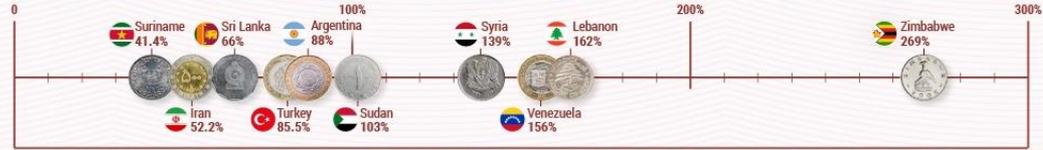
Year-Over-Year

Based on most recent data available



In 2022, 43% of countries globally have inflation above 10%.

## Top 10 Highest Inflation Rates



Source: TradingEconomics (Nov 2022)  
Based on inflation rate data from 186 countries in 2022.



# Contexto Macroeconómico Internacional: retroceso de ODS

- **Endeudamiento:** casi el 60 % de los países más pobres enfrentan sobreendeudamiento (la mayoría experimentó alta e histórica inflación).
- **Salud:** se interrumpieron los servicios esenciales provocando un descenso de la cobertura de inmunización “por primera vez en una década”
- **Paz:** una cuarta parte de la humanidad vive ahora en países afectados por conflictos. En mayo de 2022, 100 millones de personas habían sido desplazadas de manera forzosa de sus hogares.
- **Cambio climático:** vuelta al carbón de países europeos para suplantar al gas producto de la guerra Rusia - Ucrania; un 2022 como el quinto año más cálido desde que se tiene registro, según Naciones Unidas; incremento de especies en extinción, destrucción de bosques y pérdida de biodiversidad.
- **Inflación:** se prevé que la inflación mundial disminuya de 8,8% en 2022 a 6,6% en 2023 y a 4,3% en 2024. En Estados Unidos, la inflación volvió a desacelerarse al 6,5% como cifra interanual en enero, pero acumuló en 2022 la segunda cifra más alta en 4 décadas. La inflación en Europa cerró el 2022 en 9,2%.

# Contexto Macroeconómico Nacional

- Actividad Económica: crecimiento del 5% anual
- Inflación: 94,8% en 2022
- Pobreza: 36,5% (primer semestre 2022)
- Salarios (variación anual): 90,4%
- Superávit Comercial (var.%anual): -53,0%
- Superávit Comercial (millones de US\$): 6.923



**46.234.830**

**Población**

Estimación 2022



**7,1%**

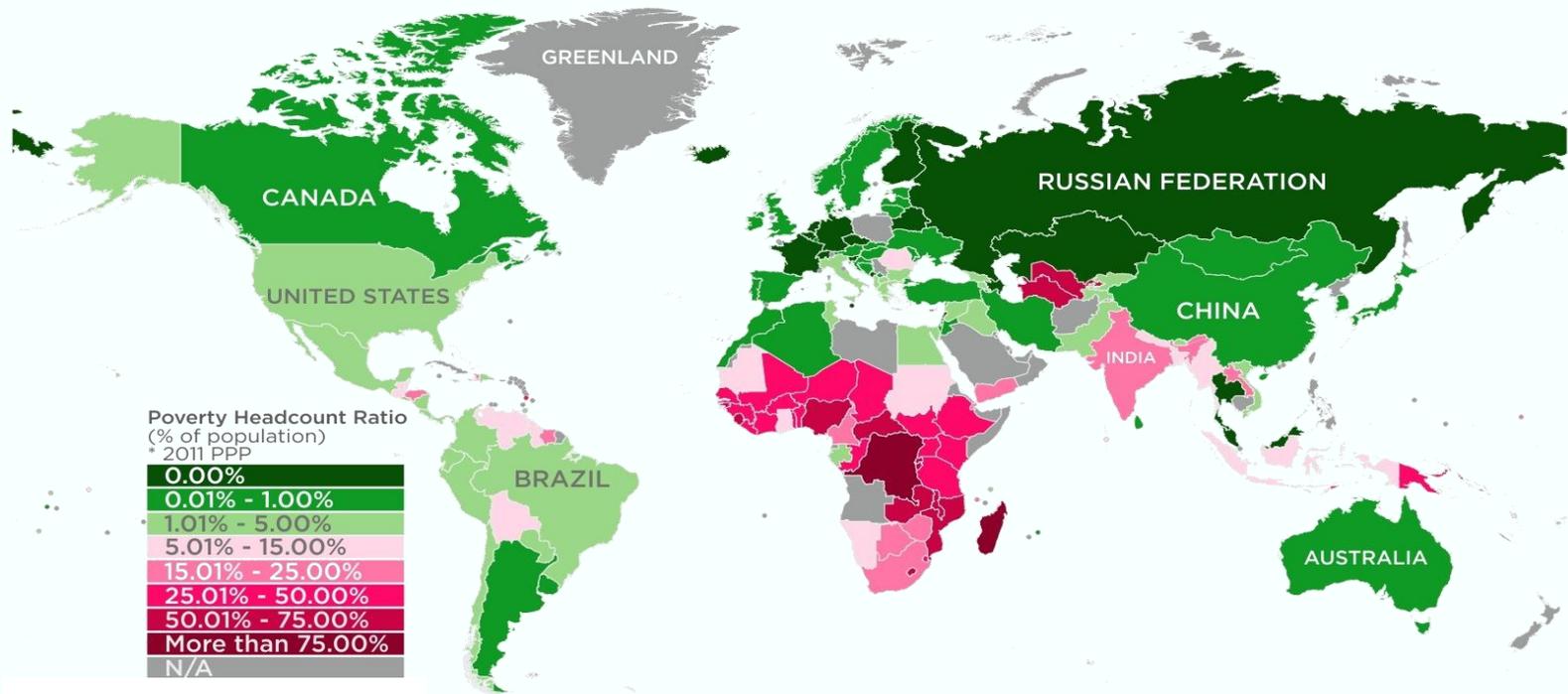
**Tasa de desocupación**

Tercer trimestre 2022



**Fuente:** INDEC

# Población que vive en la pobreza



- 821 millones padecen hambre (1 de cada 9), el mundo puede alimentar al doble de su población.
- el 10% de la población mundial vive en países con excedentes alimenticios
- cerca del 40% de la comida producida nunca llega a los mercados
- más de 150 millones de niños sufren retraso del crecimiento
- 1 de cada 8 adultos es obeso
- el 30% no accede a agua potable, el 15% a energía eléctrica y el 45% a wifi

Se contrarrestaron 4 años de avances y 93 millones de personas ingresaron en la pobreza extrema en 2020. El calculo en 2022 podría llegar a acumular entre 75 y 95 millones de personas más.



An aerial photograph of a winding asphalt road that snakes through a dense, vibrant green forest. The road's path is irregular and loops through the trees, creating a stark contrast between the dark grey pavement and the bright green foliage. The overall scene is captured from a high angle, looking down on the landscape.

# Earth Overshoot Day lands on July 28



# DÍA DE SOBRECAPACIDAD DE LA TIERRA

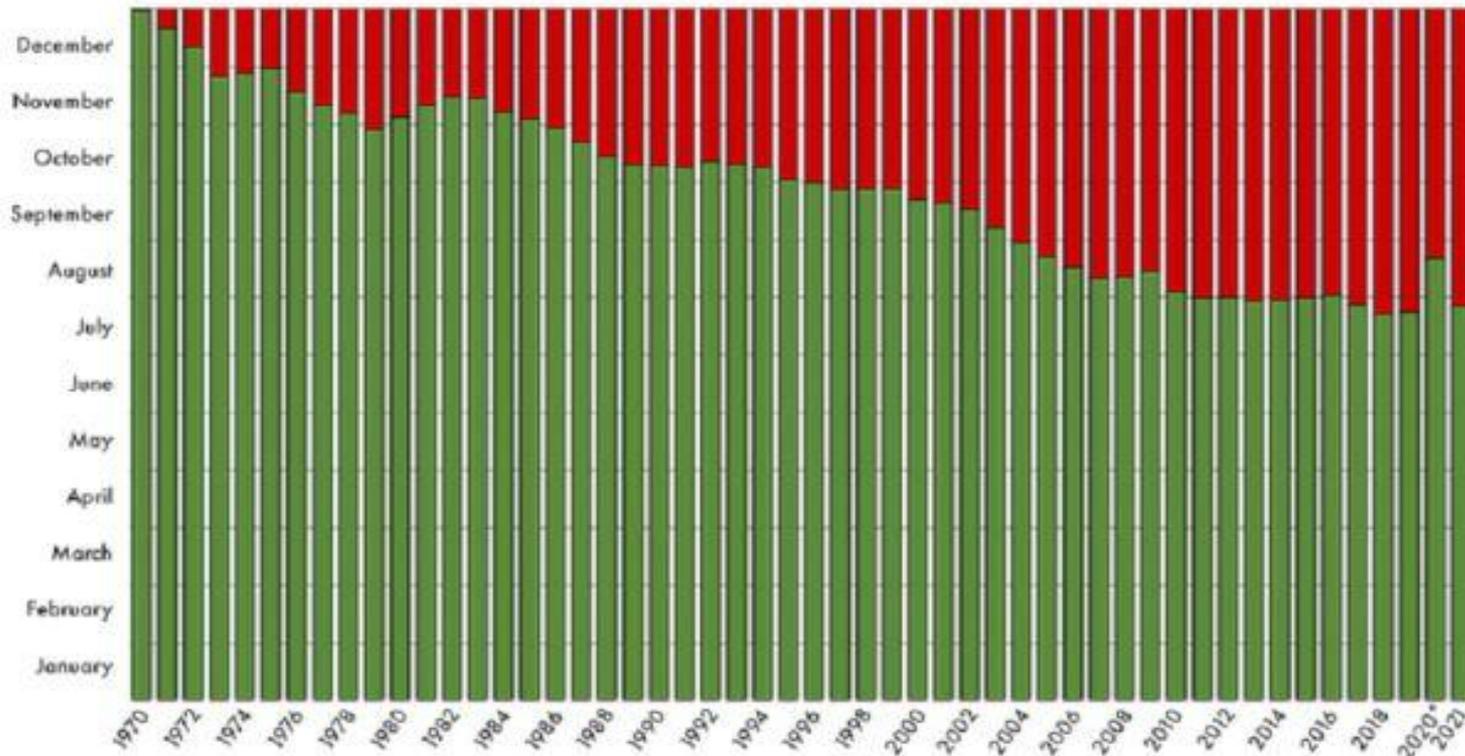


1 Earth

## Earth Overshoot Day 1970 - 2021



1.7 Earths



Global Footprint Network  
Advancing the Science of Sustainability

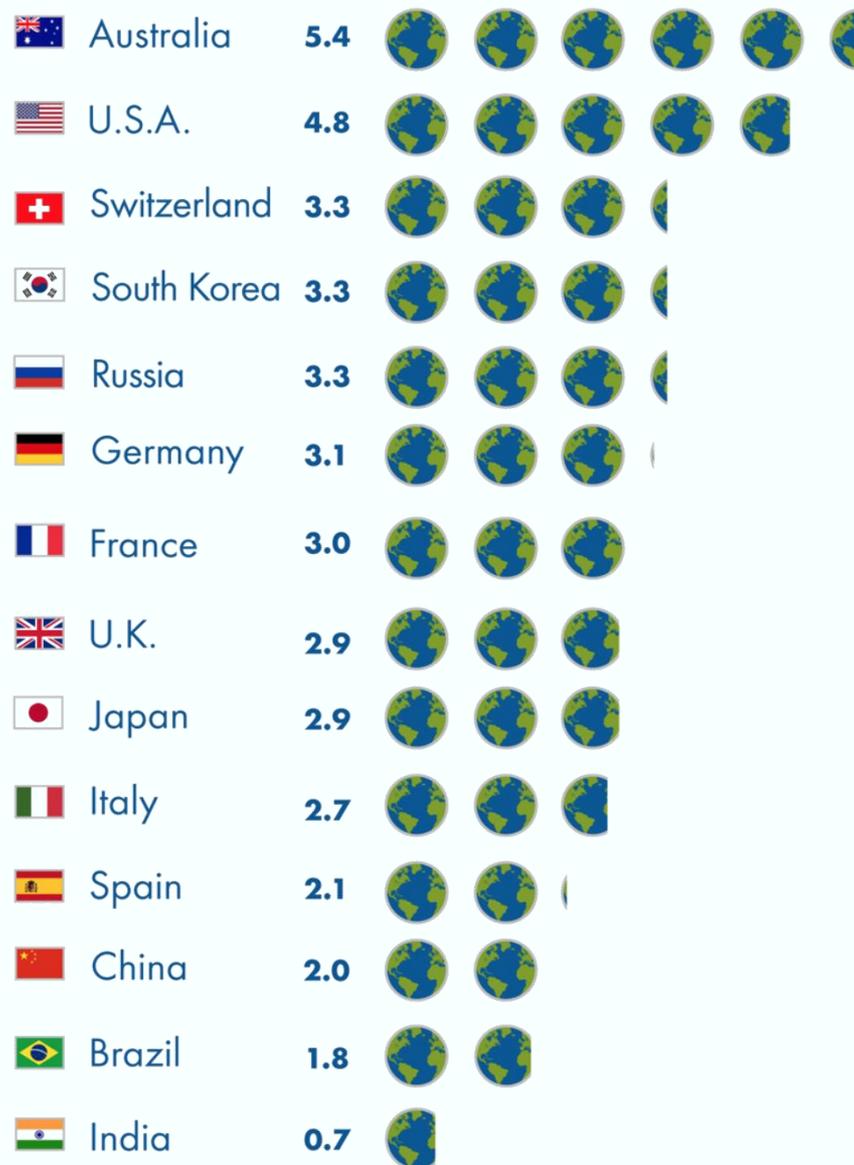
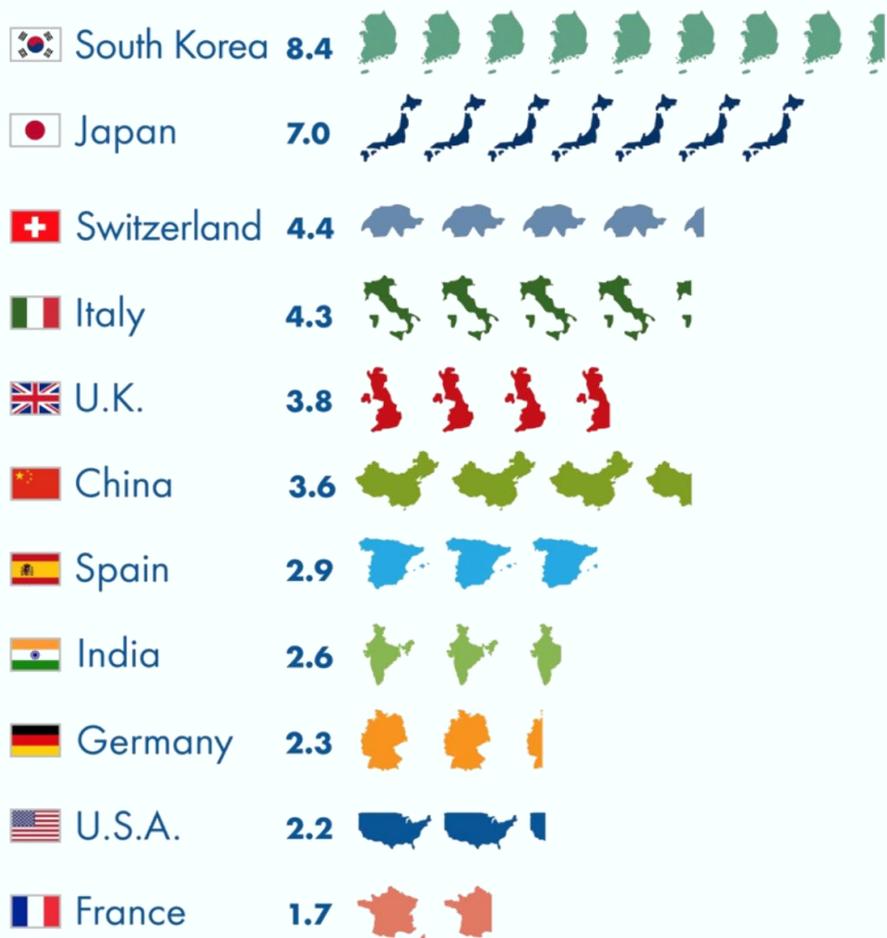


EARTH  
OVERSHOOT  
DAY

Source: National Footprint and Biocapacity Accounts 2021 Edition  
[data.footprintnetwork.org](https://data.footprintnetwork.org)

\*The calculation of Earth Overshoot Day 2020 reflects the initial drop in resource use in the first half of the year due to pandemic-induced lockdowns. All other years assume a constant rate of resource use throughout the year.

# ¿Cuántos países y mundos se necesitan para este consumo?

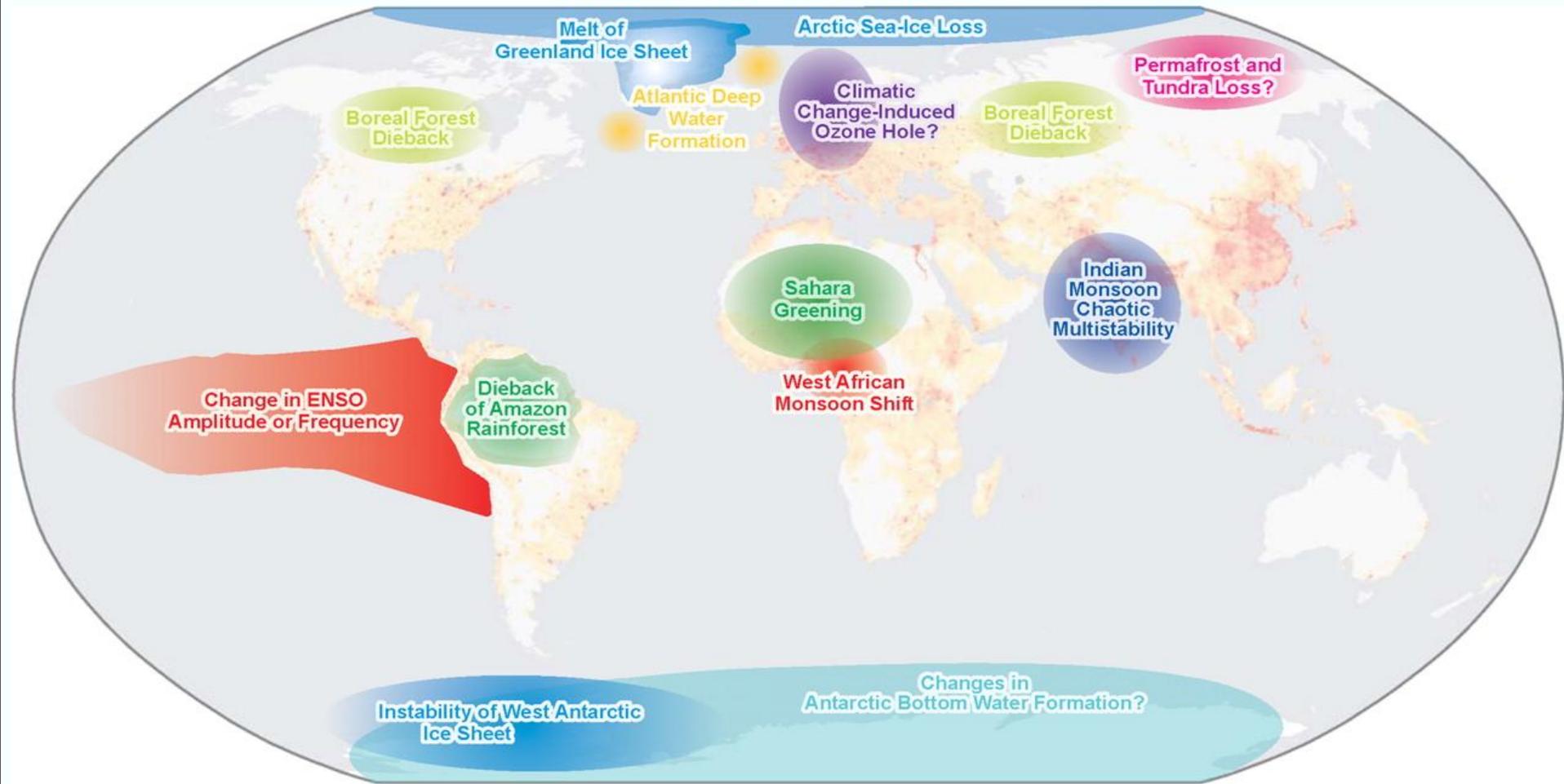




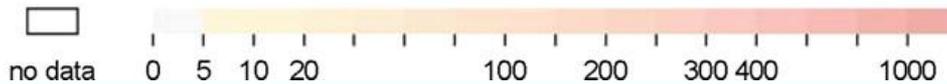
CO<sub>2</sub> Emissions. @PythonMaps

This map shows the world's CO<sub>2</sub> emissions and shows tonnes of CO<sub>2</sub> within 0.1x0.1 degree grid tiles in 2018.

Data source - [https://edgar.jrc.ec.europa.eu/dataset\\_ghg60](https://edgar.jrc.ec.europa.eu/dataset_ghg60)

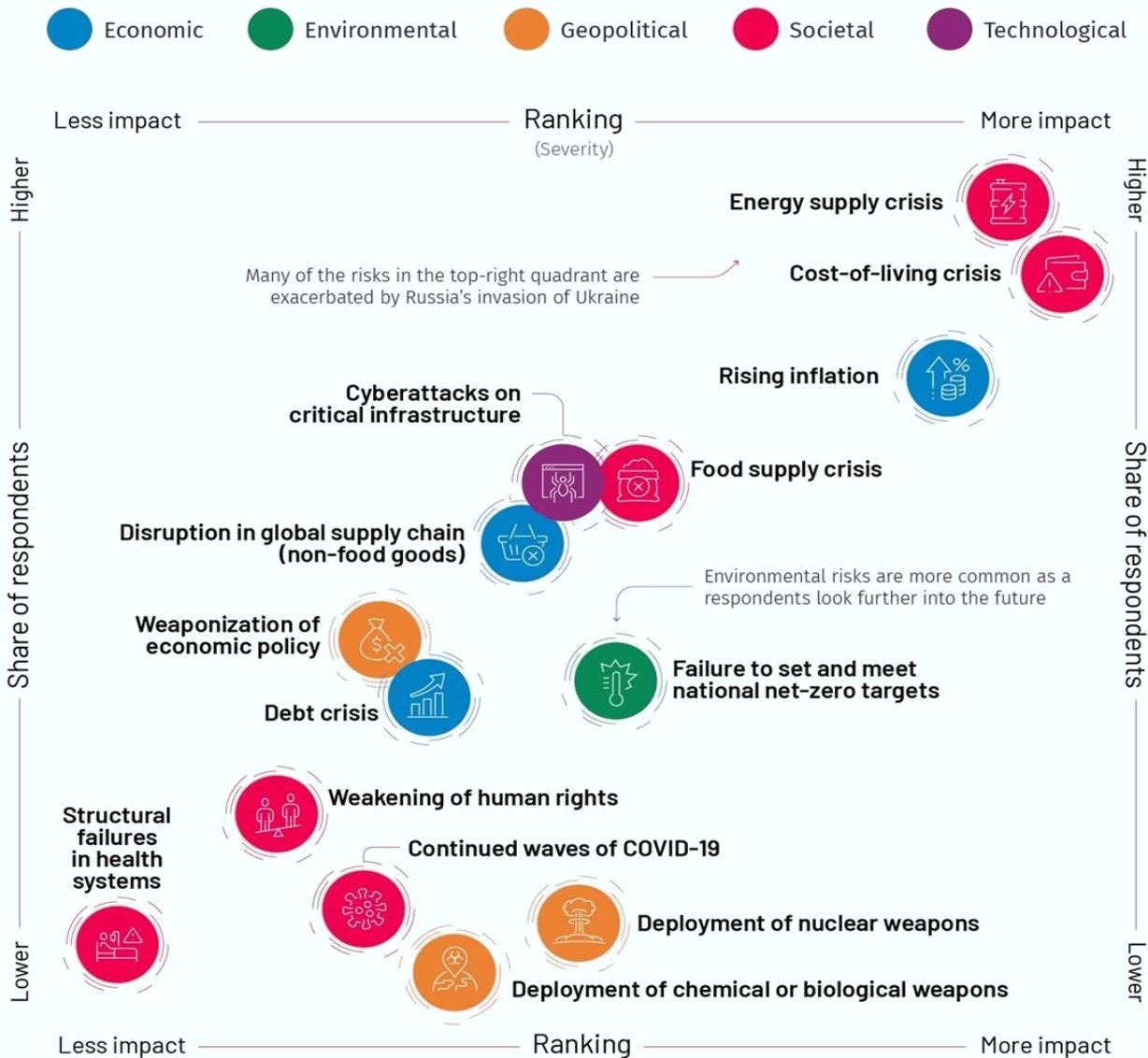


population density [persons per km<sup>2</sup>]



# THE TOP GLOBAL RISKS IN 2023

Global Risks Perception Survey: **Q** Please rank the top 5 **currently manifesting** risks in order of how severe you believe their impact will be on a global level in 2023.





# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

**1** FIN DE LA POBREZA

**2** HAMBRE CERO

**3** SALUD Y BIENESTAR

**4** EDUCACIÓN DE CALIDAD

**5** IGUALDAD DE GÉNERO

**6** AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

**7** ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

**9** INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

**10** REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

**11** CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

**12** PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

**13** ACCIÓN POR EL CLIMA

**14** VIDA SUBMARINA

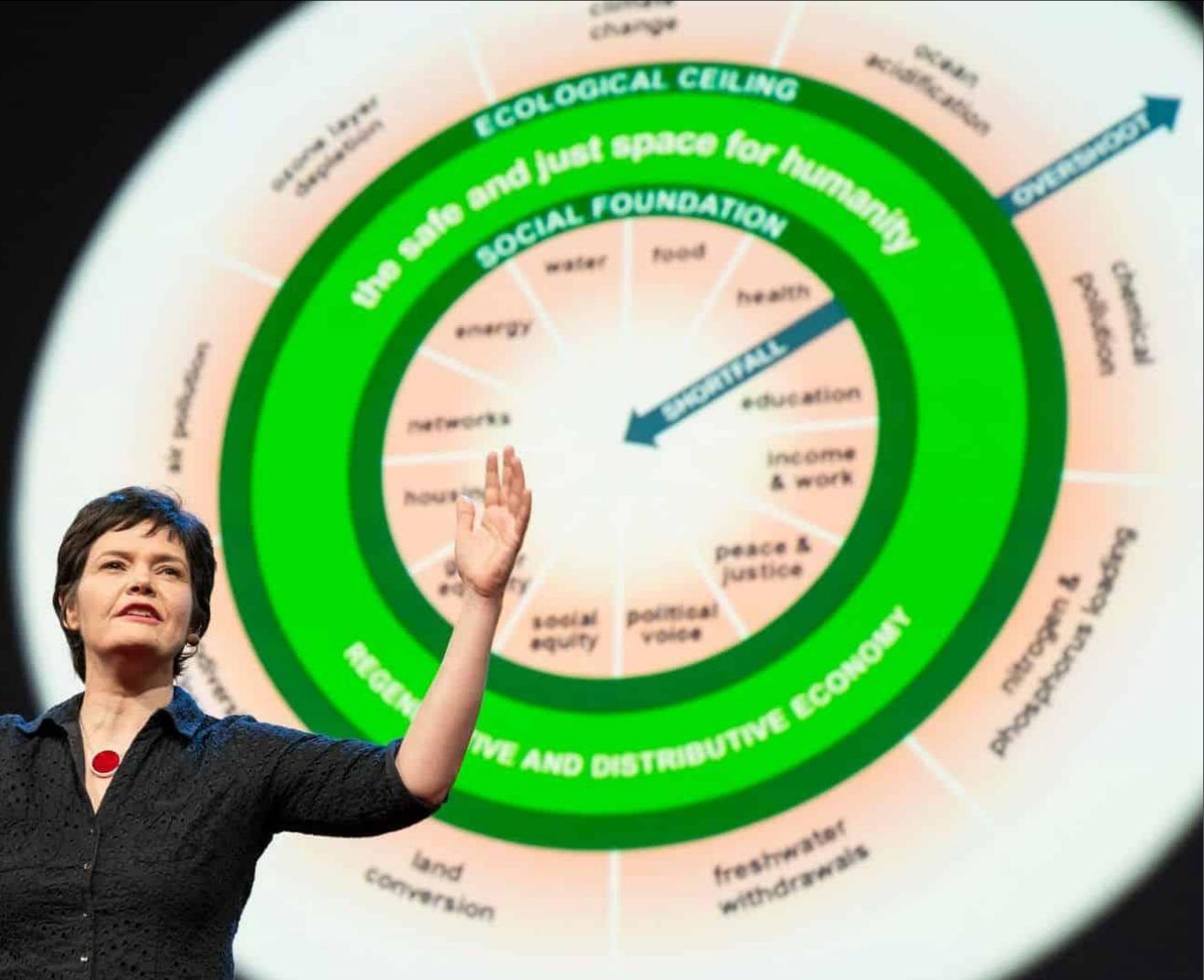
**15** VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

**16** PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

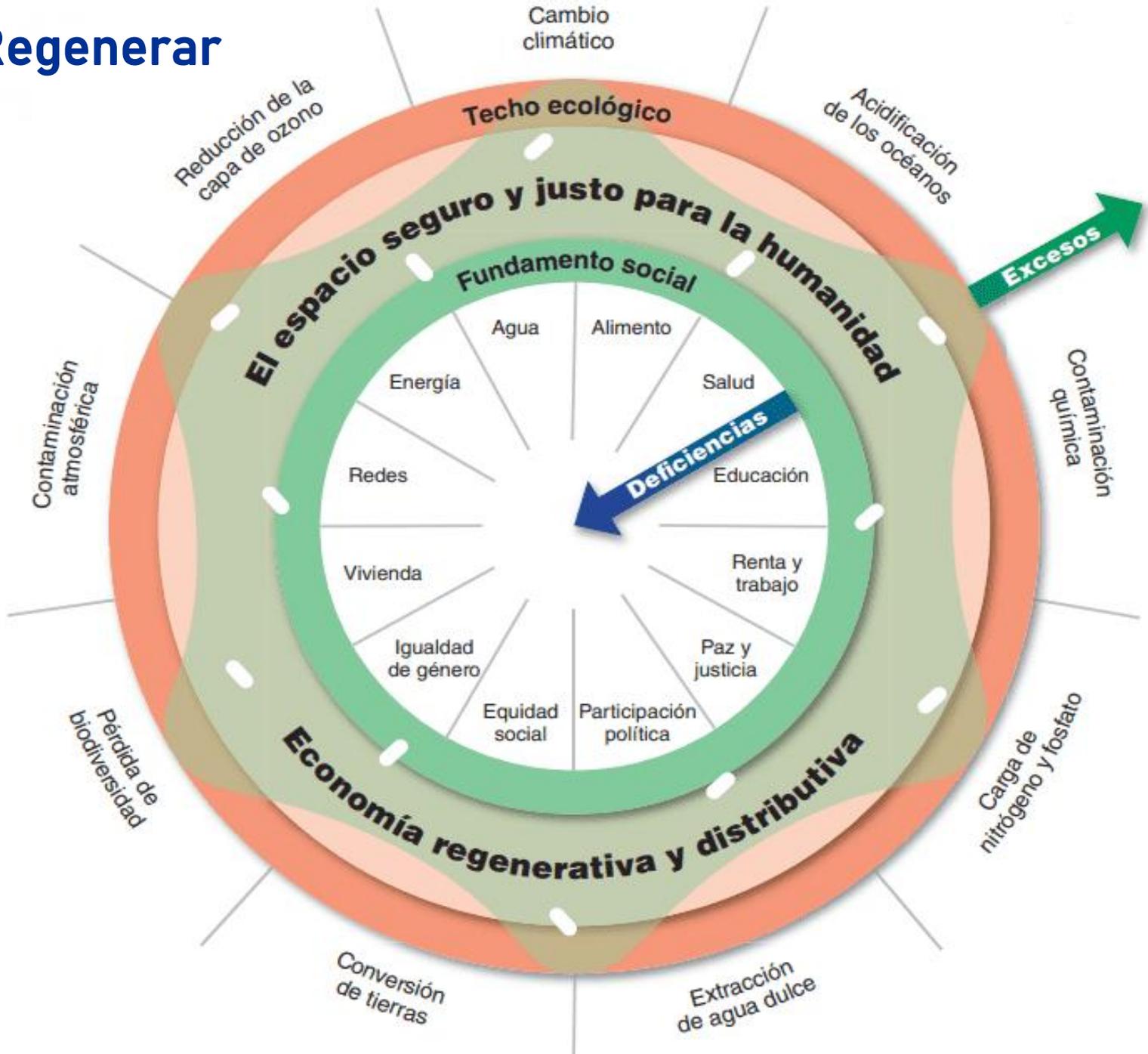
**17** ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

**OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE**

# CAMBIA LA TEORÍA ECONÓMICA



# Regenerar



# DESCRIPCIÓN

1) El hueco central representa la población que carece de servicios y derechos esenciales (salud, educación, igualdad, y otros).

2) Mientras que el exterior son los límites ecológicos de los que depende la vida en el planeta que no deben ser superados.



## Techo Ecológico

El Techo Ecológico consta de nueve límites planetarios



## Dimensiones

Las doce dimensiones de la base social (el centro de la dona) se derivan de estándares sociales mínimos acordados internacionalmente, identificados por los gobiernos del mundo en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de ONU



## Espacio Seguro y Justo

Entre los límites sociales y planetarios se encuentra un espacio ambientalmente seguro y socialmente justo en el que la humanidad puede prosperar.



## CRECIMIENTO = DESARROLLO?

"El incremento del PBI se ha convertido en un objetivo en sí mismo, en lugar de un indicador útil para la consecución del verdadero objetivo de la economía, concebida como una ciencia social: que **las necesidades** de todos queden satisfechas garantizando la sostenibilidad medioambiental" (en otras palabras, PROSPERIDAD HUMANA)





# SUS APORTES A LA ECONOMÍA

La teoría no solo modeliza al Desarrollo Sustentable, propone una nueva forma de analizar la Economía y de diseñar Políticas Económicas



## Razón 1

Perfila una transición desde la economía del siglo XX a la del XXI



## Razón 2

el PIB sería sustituido por una dona que pone en relación las necesidades humanas con el impacto ambiental de la economía en la sociedad y la Tierra como ente vivo

# UNA ACADEMIA OBSOLETA



## Homus Economicus racional

El homus economicus que aún enseñan en las Universidades se supone es un ser racional, que persigue la máxima satisfacción posible, sin importar el costo para lograrlo (ni quién lo pague), en un sentido individualista y no colectivo.

## ¿Entonces?

“a los ciudadanos del 2050 se les está enseñando una estructura mental de la economía enraizada en los libros del 1950, los cuales a su vez están enraizados en las teorías del 1850”





## Límites finitos

Los modelos económicos del siglo XX imperantes hoy en día son en su mayoría neoclásicos, basados en el equilibrio de la oferta y la demanda, sin prestar atención al contexto (la cultura, el ambiente, la diversidad, entre otras variables), en un planeta cuyos límites parecen agotados (nos consumimos un planeta y medio por año).



Modelo que comienzan a adoptar los países

## Amsterdam adoptará el modelo 'donut' para reparar la economía posterior al coronavirus

🕒 5 meses hace sustainability





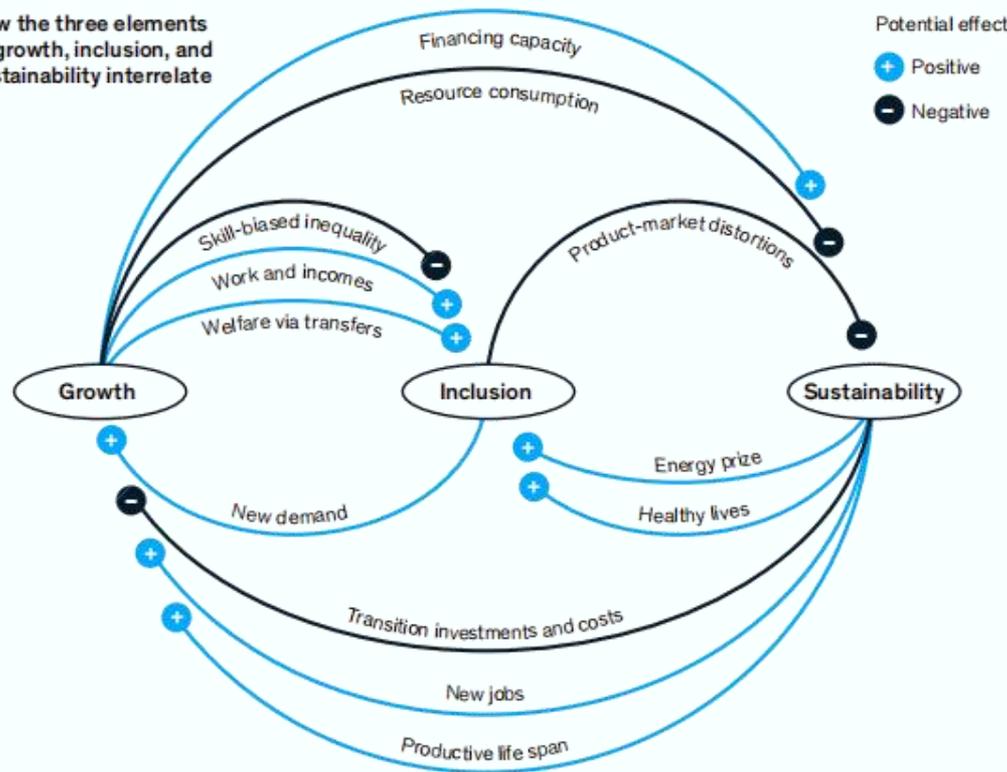
"El diseño de las empresas del siglo XXI tiene que generar valor social, ambiental y cultural y compartir y beneficiar la creación conjunta y devolver al planeta del que dependemos. Entonces, de pronto las empresas viejas se van a quedar realmente viejas, caducas, no van a tener sitio. Pero, cuidado, hay empresas que quieren repensar sus modelos y puede pasar como con la mal llamada economía colaborativa: que sean negocios de antes con el disfraz de nuevo" Raworth

# **CAMBIAN LAS ORGANIZACIONES**



# Our future lives and livelihoods: Sustainable and inclusive and growing

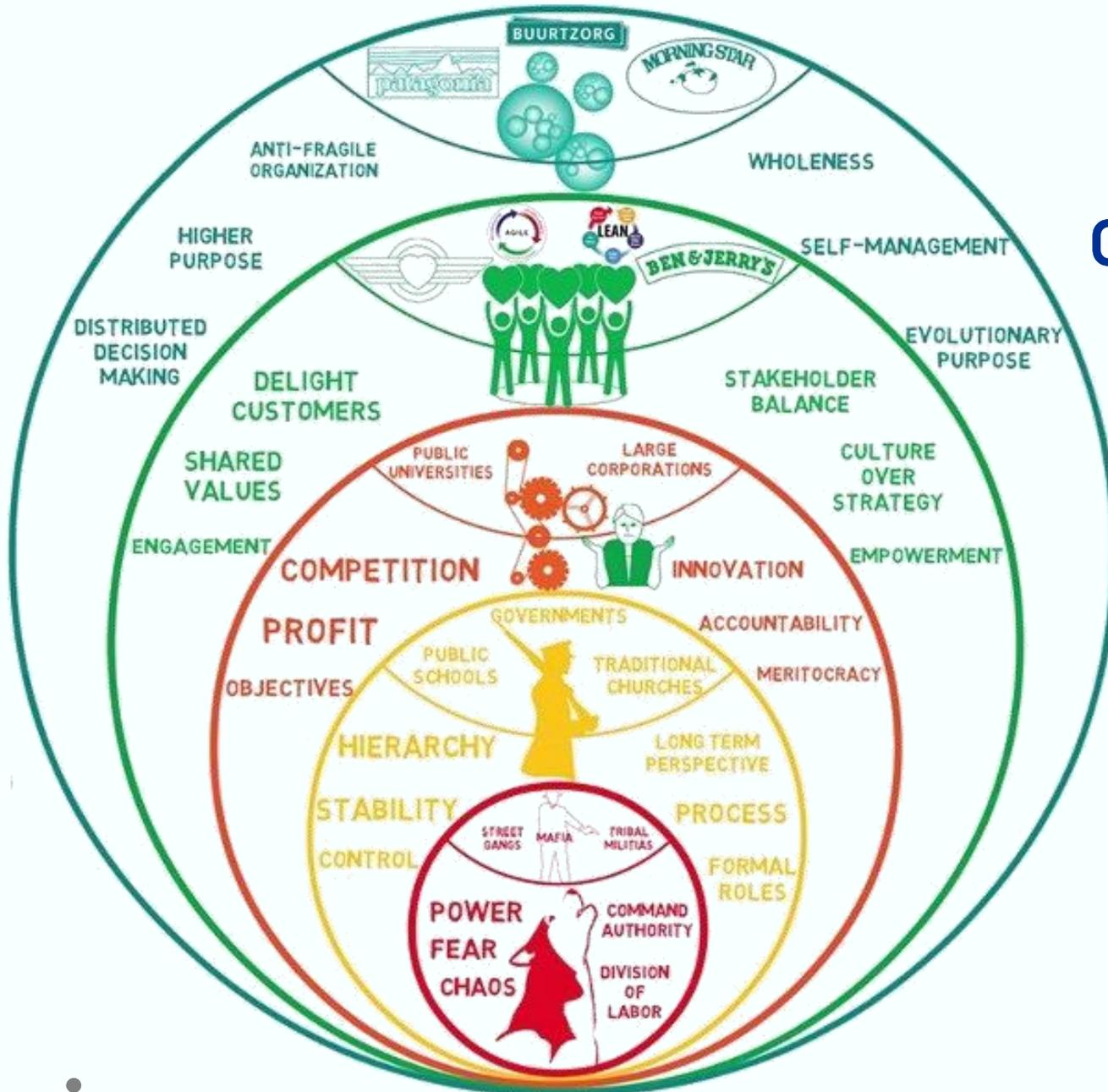
How the three elements of growth, inclusion, and sustainability interrelate



Bob  
Sternfels,  
Tracy  
Francis,  
Anu  
Madgavkar,  
and Sven  
Smit

McKinsey  
& Company

# ¿Cómo evolucionaron las Organizaciones?



Se explica como las Empresas, como organizaciones sociales, han evolucionado en sus modelos de gestión adoptando los lineamientos de las instituciones imperantes a lo largo de la historia, tales como las familias o la iglesia.

Según Frederic Laloux

# EVOLUCIÓN HACIA EL MODELO TEAL

## ROJO

Forma de organización de las comunidades más primitivas

Se demuestra el poder del líder mediante el uso de la violencia

Ejemplos: bandas callejeras, crimen organizado o las tribus ancestrales

## ÁMBAR

Forma de organización de las comunidades sedentarias

Se llega a la cúspide por antigüedad

Ejemplos: el sector público, los ejércitos o las Fuerzas de Seguridad

## NARANJA

Forma de organización de la Revolución Industrial

Se llega a la cúspide por meritocracia

Ejemplos: el sector de la banca o las multinacionales

## VERDE

Forma de organización de la Revolución Industrial

Se pone el foco en el bienestar de los empleados

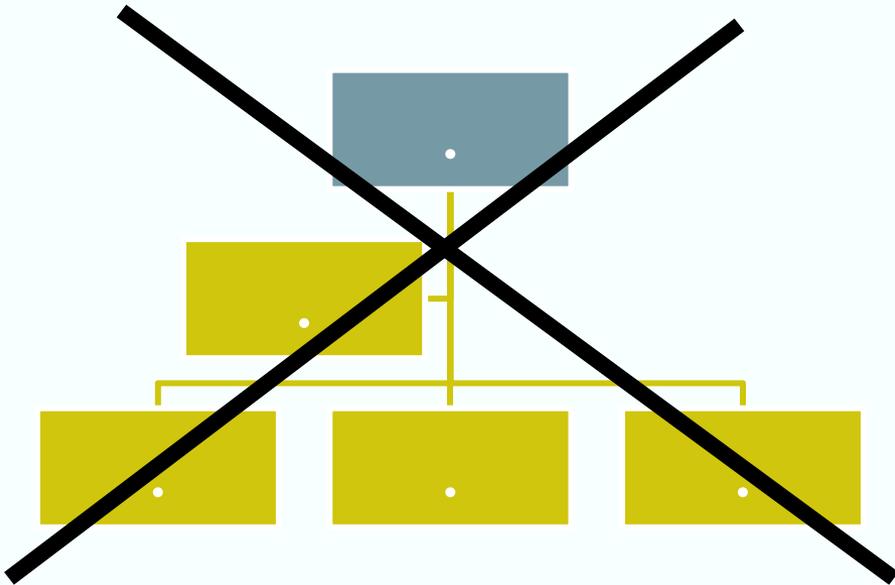
Ejemplos: la mayoría de las ONGs, Starbucks o Ben & Jerrys

## TEAL

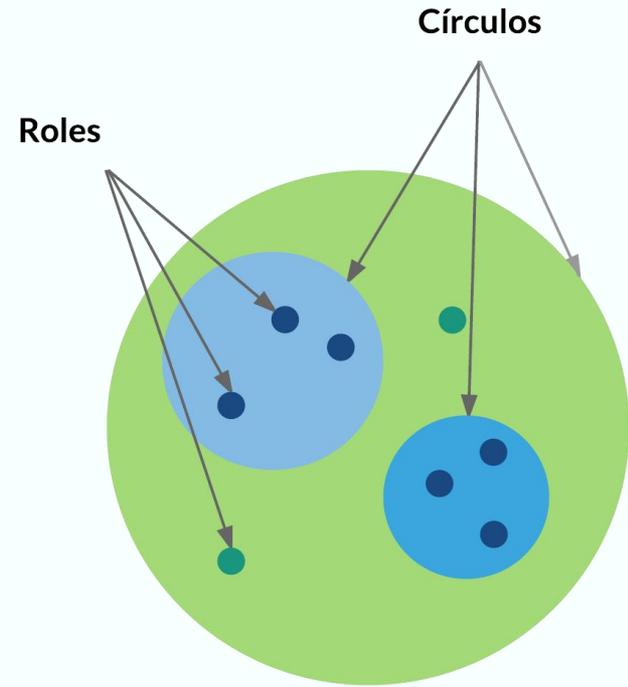
Forma de organización que aparece en el S.XX y crece en el S. XXI

Se pone el foco en el bienestar de los empleados y la autogestión

Ejemplos: Cyberclick, Zappos o IDEO



**MODELO  
PIRAMIDAL**



**HOLOCRACIA  
Conectividad  
permanente**

# LA EMPRESA ES

- Una Organización Social
- Realiza actividad económicas
- Objetivo rentabilidad

---

Actor económico y social

•

•

### Años 70

La empresa es una institución económica **cuya responsabilidad debe** limitarse a la obtención de ganancias respetando las normas legales y éticas impuestas por la sociedad.

### Años 80

Las empresas **operan en la sociedad y están obligadas a rendir cuentas** a las personas, las instituciones, los grupos y las comunidades. Estos grupos de interés son impactados directa o indirectamente por la empresa y ésta, a su vez, puede verse influida por aquéllos.

### Años 90

La sociedad **proporciona a la empresa la licencia para operar** y, por lo tanto, la empresa debe satisfacer las necesidades de esa sociedad.

### Años 00

Relación **ética** de la empresa con todos los públicos y por el establecimiento de metas empresariales compatibles con el **desarrollo sustentable** de la sociedad; preservando recursos ambientales y culturales, respetando la diversidad y promoviendo la reducción de las desigualdades sociales.

### Años 10

Responsable ante los impactos que sus decisiones y actividades ocasionan en la sociedad y el medio ambiente, mediante un comportamiento ético y transparente que tome en consideración los intereses de las partes interesadas y cumpla con la legislación.



Crisis petrolera + Cumbre de Desarrollo Social de Estocolmo



Exxon Valdez

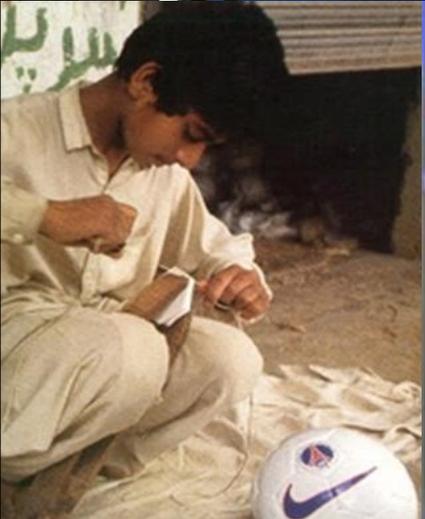


Informe Burtland + Caso Nike



Pacto Global , GRI + Enron

Crisis financiera +  
Aseguradoras de Riesgo + ISO  
26000



# CONCEPTO DE RSE

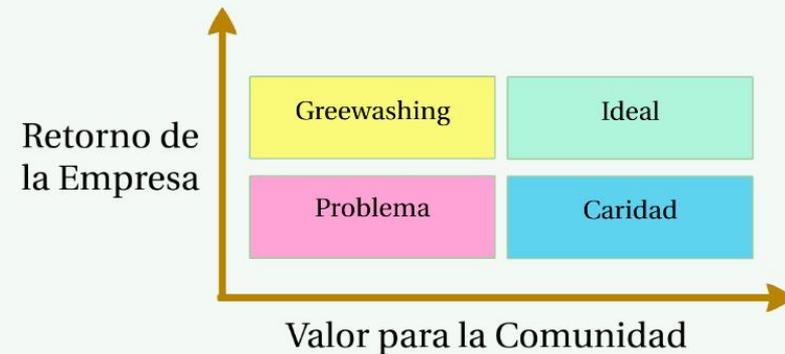
Gestión ética de los impactos sociales y ambientales de las decisiones y acciones de las organizaciones

- Se trata de una responsabilidad de las organizaciones por sus impactos
- Esta responsabilidad exige, pues, un modo de gestión cuya finalidad es la sostenibilidad de la sociedad, suprimiendo los impactos negativos insostenibles y promoviendo modos de desarrollo sustentables
- La responsabilidad social no está más allá y fuera de las leyes sino que se articula con las obligaciones legales
- La responsabilidad social pide una coordinación entre las partes interesadas capaces de actuar sobre los impactos negativos diagnosticados, en situación de corresponsabilidad
- Se habla de impactos y no de actos. Las responsabilidades moral y jurídica remiten a lo que las personas hacen (los actos); la responsabilidad social remite a lo que hacen (los impactos)



## Secuencia causal y signo del vínculo entre RSE y Desempeño Económico

SECUENCIA CAUSAL	SIGNO DE LA RELACIÓN		
	POSITIVO	NEUTRAL	NEGATIVO
RSE → DE	Impacto Social	Variables "Moderadoras"	Trade off
DE ↔ RSE	Sinergia Positiva		Sinergia Negativa
RSE ← DE	Disponibilidad de Fondos	Variables "Mediadoras"	Oportunismo de los Directivos



## **Valor compartido es:**

Aumentar la competitividad de una empresa, logrando simultáneamente un avance en las condiciones económicas y sociales en las comunidades donde opera

## **Valor compartido no es:**

Compartir el valor ya creado (filantropía, donaciones)  
Buena ciudadanía corporativa  
Mitigar el riesgo y el daño  
Mejorar la confianza y la reputación  
Equilibrar los intereses de todos los actores

Generación de Valor Compartido - *Porter y Kramer*

Organizaciones con propósito - *Frederic Laloux*

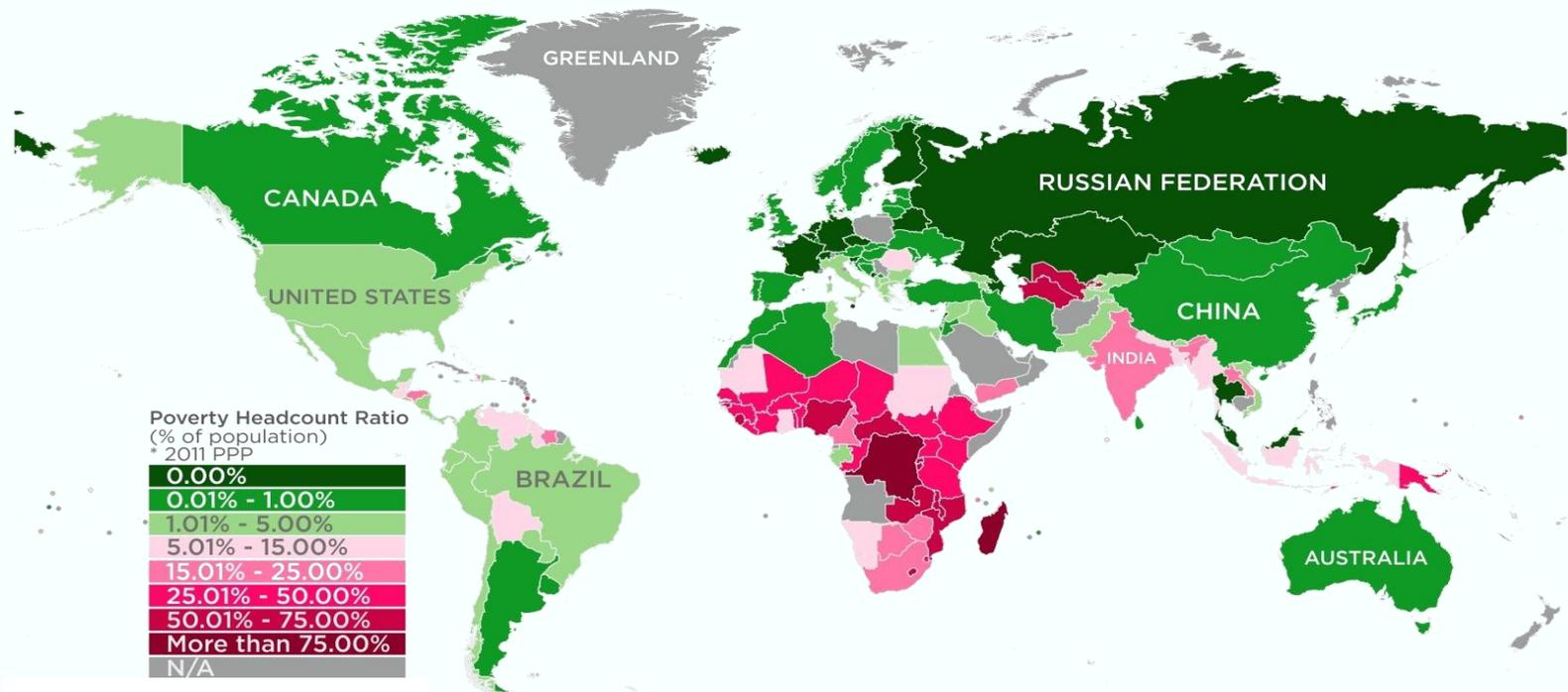
Economía Regenerativa - *Kate Raworth*

Cooperación como tercer principio fundamental de la evolución, además de la mutación y la selección natural - *Martin Nowak*

Homo emoticus - *Richard Firth-Godbehere*

El éxito del ser humano es la “cooperación flexible”, para adoptar cambios lo que hace distinta a nuestra especie - *Yuval Noah Harari*

# Población que vive en la pobreza (un tercio)



- 821 millones padecen hambre (1 de cada 9), el mundo puede alimentar al doble de su población.
- el 10% de la población mundial vive en países con excedentes alimenticios
- cerca del 40% de la comida producida nunca llega a los mercados
- más de 150 millones de niños sufren retraso del crecimiento
- 1 de cada 8 adultos es obeso
- el 30% no accede a agua potable, el 15% a energía eléctrica y el 45% a wifi

Se contrarrestaron 4 años de avances y 93 millones de personas ingresaron en la pobreza extrema en 2020. El calculo en 2022 podría llegar a acumular entre 75 y 95 millones de personas más.