

Grupo 1:

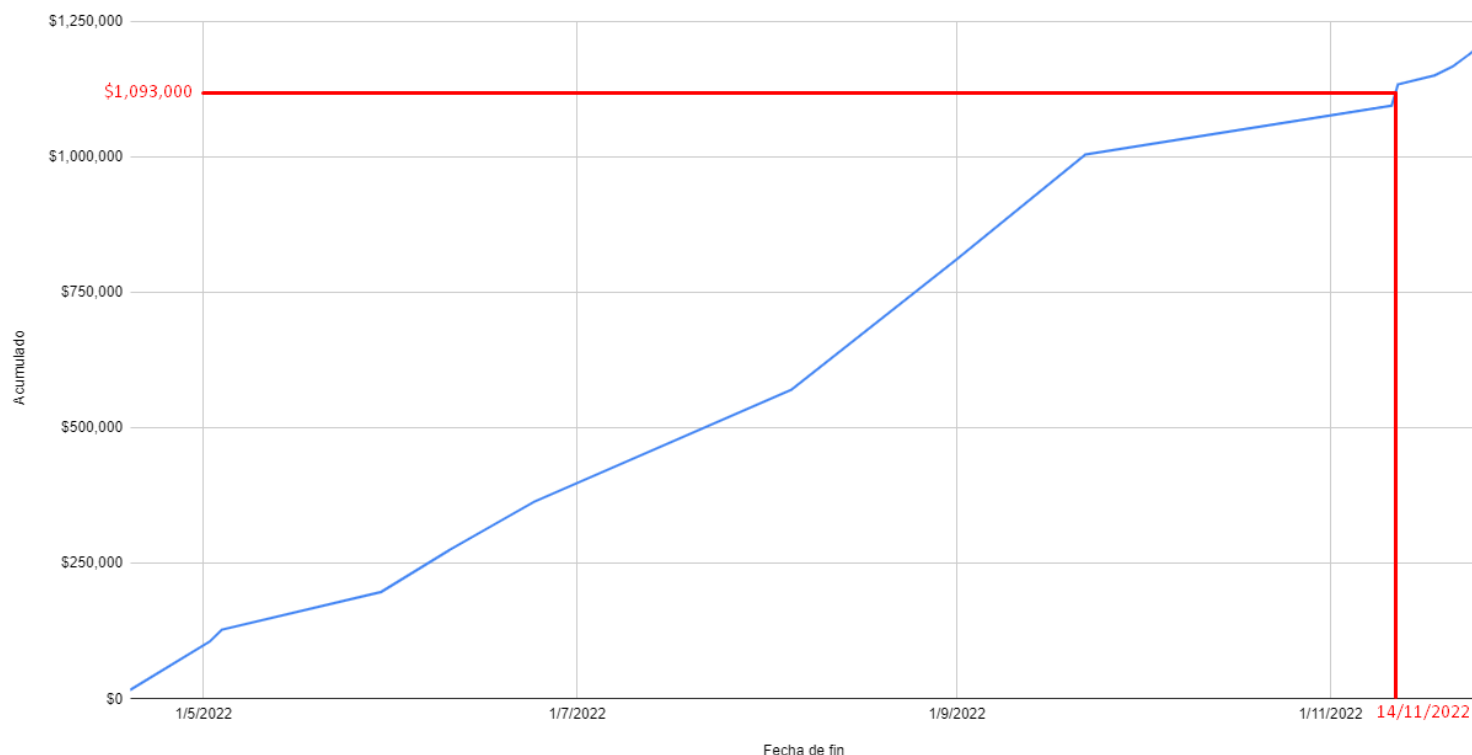
Albea, Santiago
Rodriguez, Macarena
Santarelli, Luca
Scorticati, Agustín

3er Informe de avance del proyecto

Fecha: 14/11/2022

Estado actual del proyecto

Acumulado contra Fecha de fin



Indicador	Fórmula	Resultado
PD (Finalización del proyecto en días)	-	220
AT(Fecha de elaboración del informe en días)	-	209
PV (Valor pronosticado para la fecha)	-	\$1,140,218.80
EV (Valor ganado a la fecha)	-	\$1,093,000.00
AC (Costo real del trabajo a la fecha)	-	\$1,110,000.00
BAC (Nuevo valor total planificado, pronóstico del anterior informe)	-	\$1,200,000.00
ES (Cronograma ganado en días)	-	205
%Avan Plan	PV / BAC	95.02%
%Avan Real	EV / BAC	91.08%
CV (Variación del costo)	EV - AC	-\$17,000.00
CPI (Índice de rendimiento del costo)	EV / AC	98.47%

CV%	CV/EV	-1.56%
SV(t) (Variación del cronograma)	ES - AT	-4
SPI(t) (Índice de rendimiento del cronograma)	ES / AT	98.31%
SV(t)%	SV(t) / AT	-1.69%

Observando los indicadores CV y SV, el proyecto actualmente se sigue encontrando atrasado 4 días con respecto del cronograma planificado (un 1,69%) y con gastos por encima de lo presupuestado en \$17.000 (un 1,56%).

Estado de avance de los entregables del proyecto:

Finales	Parciales	Estado de avance
Módulo de búsqueda	Ingreso y persistencia de ubicación y rango	100%
	Consolidación de locales en el mapa y navegación por el mismo	100%
	Consulta y filtrado de locales	80%
	Confirmación de asistencia	75%
Módulo juegos	Menú de juegos	100%
	Juego "Number&Symbol"	100%
	Juego "Random Drink"	100%
Módulo administración de local	ABM de locales	80%
	Consulta de cronograma de eventos y promociones	100%
	ABM de eventos y promociones	100%
Módulo gestión de usuarios	Login	0%
	Sign up	0%
	Modificación de datos del perfil	0%

Avance planificado para el próximo período de ejecución:

La prioridad sigue estando fijada en finalizar los módulos "Búsqueda" y "Administración de local", que son los que aportan más valor al producto desde la perspectiva del cliente. De esta manera, el módulo de gestión de usuarios será el último en ser desarrollado.

Reporte de progreso:

Pronósticos	Fórmula	Resultado
Alcance del periodo		
% Avance planificado del periodo	$(PV_j - BAC) - (PV_i - BAC)$	\$97,950.22
% Avance real del periodo	$(EV_j - BAC) - (EV_i - BAC)$	\$58,000.00
Valor ganado del periodo		
Valor ganado planificado	$PV_j - PV_i$	\$127,950.22
Valor ganado real	$EV_j - EV_i$	\$88,000.00

Costo del periodo		
Costo planificado del periodo	$PV_j - PV_i$	\$127,950.22
Costo real del periodo	$AC_j - AC_i$	\$60,000.00
Eficiencia del cronograma en el periodo		
SV(t) del periodo	$(ES_j - ES_i) - (AT_j - AT_i)$	1
SPI(t) del periodo	$(ES_j - ES_i) / (AT_j - AT_i)$	1.018275867
Eficiencia del costo en el periodo		
CV del periodo	$(EV_j - EV_i) - (AC_j - AC_i)$	\$28,000.00
CPI del periodo	$(EV_j - EV_i) / (AC_j - AC_i)$	1.466666667

Los progresos para el período son menores a los planificados, motivo por el cual no se pudo recuperar los días de atraso en el cronograma desde el informe anterior. Respecto a costos, se gastó menos de lo planificado, de manera que aún se puede recuperar el cronograma con una intensificación de recursos.

Estimaciones del comportamiento futuro del proyecto:

Pronósticos	Fórmula	Resultado
ETC1 (Costo estimado para completar)	$(BAC - EV) / CPI$	\$108,664.23
ETC2 (Costo estimado para completar)	$BAC - EV$	\$107,000.00
ETC3 (Costo estimado para completar)	$(BAC - EV) / (a\%.CPI \times b\%.SPI)$	\$110,528.99
ETC4 (Costo estimado para completar)	Una nueva estimación	\$115,000.00
EAC (Nuevo BAC, costo total estimado)	$AC + ETC4$ (el elegido)	\$1,225,000.00
VAC (Desvío del BAC para completar)	$BAC - EAC$	-\$25,000.00
TCPI (Índice de desempeño del trabajo por completar, en costo)	$(BAC - EV) / (BAC - AC)$	1.188888889
TCPI (Índice de desempeño del trabajo por completar, en costo)	$(BAC - EV) / (EAC - AC)$	0.9304347826
EACT(t) (Estimado para completar en días, nuevo PD)	$PD / SPI(t)$	223.7753791
TSPI (Índice de desempeño del trabajo por completar, en tiempo)	$(BAC - EV) / (BAC - PV)$	1.789860402

A partir de los pronósticos calculados, el presupuesto original se verá excedido en \$25,000.00 (VAC; 2,08%) y el cronograma excedido en 4 días (EACT - PD; 1,72%).

Alternativas y decisiones respecto de la gestión del proyecto:

A partir del atraso puesto de manifiesto con los indicadores calculados en el primer informe, se había optado por incrementar los costos para recuperar tiempo perdido en el cronograma.

Este tercer informe muestra que el atraso existente al finalizar el segundo informe continúa sustancialmente igual, con una evidente disminución de los costos. Tomando como base los resultados obtenidos en el segundo informe, como consecuencia de las decisiones tomadas al finalizar el primero, se determina volver a intensificar recursos para cumplir con el cronograma, asumiendo nuevamente el incremento en los costos como pérdida de las ganancias del equipo de trabajo.

Alumno	Participación
Albea, Santiago	25%
Rodriguez, Macarena	25%
Santarelli, Luca	25%
Scorticati, Agustin	25%