

# 1<sup>er</sup> Informe de Avance

*Melo Tickets*

## Control de versiones

Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Grupo 8			07/09/2023	
2.0	Grupo 8			11/09/2023	Correcciones

## 1<sup>er</sup> Informe de Avance

Nombre del Proyecto
Melo Tickets

## Actividades

Fase del proyecto	Entregable 2 <sup>do</sup> Nivel	Entregable 3 <sup>er</sup> Nivel	Estado Avance	Observaciones
Inicio del proyecto	Planificación Inicial	Acta de constitución del Proyecto	100%	Completado
		Plan de Gestión del Proyecto		
Planificación del proyecto	Gestión del Proyecto	Planificación del Alcance	100%	Completado
		Planificación del Cronograma		
		Planificación del Presupuesto		
		Planificación del Riesgos		
		Contratos		

Ejecución de proyecto	Análisis Funcional	Especificación Funcional	100%	Completado
		Requerimientos Funcionales		
		Requerimientos No Funcionales		
	Diseño del Sistema	Especificación del Diseño Funcional	50%	En Proceso
		Especificación del Diseño Técnico		
		Definición de los Casos de Prueba		
	Desarrollo de la Plataforma Web	Módulo de Gestión de Eventos	100%	Completado
		Módulo de Procesamiento de Pagos	80%	En Proceso
		Módulo de Gestión de RR. PP.	70%	En Proceso
		Módulo de Dashboard y Estadísticas	70%	En Proceso
Cierre de proyecto	Desarrollo de la Aplicación Móvil	Módulo de Control de Accesos	0%	Pendiente
		Módulo de Gestión del Personal de Seguridad	0%	Pendiente
	Revisión y Testeo		0%	Pendiente
	Implementación			
	Cierre			

## Actividades Iniciadas en el Periodo

Nombre de Actividad	Programado				Real		Estado
	Fecha Inicio	Fecha Fin	Duración	Recursos	Fecha Inicio	Recursos	
Planificación Inicial	03/04/23	24/04/23	56 hs	Analista, PM	03/04/23	Analista, PM	Completado
Gestión del Proyecto	02/05/23	14/06/23	96 hs	Analista, PM	02/05/23	Analista, PM	Completado
Análisis Funcional	21/06/23	26/06/23	20 hs	Analista, PM	21/06/23	Analista, PM	Completado
Diseño del Sistema	27/06/23	29/06/23	20 hs	Analista, PM	27/06/23	Analista, PM	En Proceso
Desarrollo de la Plataforma Web	30/06/23	12/09/23	293 hs	Back-End, Front-End, PM	30/06/23	Back-End, Front-End, PM	En Proceso

**Actividades Finalizadas en el Periodo**

Nombre de Actividad	Programado				Real			Estado
	Fecha Inicio	Fecha Fin	Duración	Recursos	Fecha Inicio	Fecha Fin	Recursos	
Planificación Inicial	03/04/23	24/04/23	56 hs	Analista, PM	03/04/23	24/04/23	Analista, PM	Completado
Gestión del Proyecto	02/05/23	14/06/23	96 hs	Analista, PM	02/05/23	14/06/23	Analista, PM	Completado
Análisis Funcional	21/06/23	26/06/23	20 hs	Analista, PM	21/06/23	26/06/23	Analista, PM	Completado

## Actividades En Proceso del Periodo

Entregable 2 <sup>do</sup> Nivel	Entregable 3 <sup>er</sup> Nivel	Tarea (EDT)	Estado
Diseño del Sistema	Especificación del Diseño Funcional	2.2.1. Especificación del Diseño Funcional	En Proceso
	Especificación del Diseño Técnico	2.2.2. Especificación del Diseño Técnico	
	Definición de los Casos de Prueba	2.2.3. Definición de los Casos de Prueba	
Desarrollo de la Plataforma Web	Módulo Procesamiento de Pagos	2.3.2.6. Implementación SES para Envío de Tickets	En Proceso
		2.3.2.7. Desarrollo del Front-End	En Proceso
	Módulo Gestión de RR. PP.	2.3.3.4. Implementación Dashboard Ventas RR. PP.	En Proceso
		2.3.3.5. Desarrollo del Front-End	
	Módulo de Dashboard y Estadísticas	2.3.4.5. Desarrollo e Implementación Dashboard Ventas RR.PP.	En Proceso
		2.3.4.6. Desarrollo del Front-End	

## Reporte de Performance del Proyecto

PD	Tiempo Total Planificado	703
ES	Cronograma Ganado (hs)	442
AT	Tiempo Actual (hs)	485
EV	Valor Ganado	\$ 1.766.225,00
PV	Valor Planeado	\$ 1.946.225,00
AC	Costo Actual	\$ 1.236.357,50
BAC	Costo Estimado Final	\$ 3.312.425,00
SV	Variación Cronograma	-43
CV	Variación Costo	\$ 529.867,50
SPI	Índice Rendimiento Cronograma	91%
CPI	Índice Rendimiento Costo	143%
EAC	Estimado a la Conclusión	\$ 2.318.697,50
ETC	Estimado hasta Concluir	\$ 1.082.340,00
VAC	Variación hasta Conclusión	\$ 993.727,50
TTC	Tiempo estimado para culminar	771,39

Estado Actual del Proyecto			
1. Situación del Alcance			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
% Avance Real	EV / BAC	1.766.225 / 3.312.425	53,32%
% Avance Planificado	PV / BAC	1.946.225 / 3.312.425	58,76%
2. Eficiencia del Cronograma			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
SV	ES - AT	442 - 485	-43
SPI	ES / AT	442 / 485	91%
3. Eficiencia del Costo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
CV	EV - AC	1.766.225 - 1.236.357	529867,50
CPI	EV / AC	1.766.225 / 1.236.357	143%

Observaciones
La diferencia entre el avance planificado del proyecto, y el llevado adelante en la realidad, es apenas superior al 5%, lo cual resulta aceptable. La leve desviación puede deberse a pequeñas modificaciones en el orden de las tareas a realizadas en el proyecto y correcciones.
Se trata de un indicador que permite analizar si el proyecto se está ejecutando de acuerdo al cronograma. En este caso, el número negativo describe un leve desvío entre la cantidad de actividades planificadas contra las finalizadas efectivamente. Sin embargo, se encuentra dentro de los umbrales aceptables para el proyecto.
Similar al indicador anterior, en este caso nos permite evaluar en términos porcentuales qué tan eficientemente se está avanzando, en comparación al cronograma planificado.
Es una forma de evaluar el desempeño del costo del proyecto. En este caso, su valor es considerablemente positivo, lo que indica que los costos se encuentran por debajo de lo presupuestado, siendo esto beneficioso para el estado actual y futuro del proyecto.
Al igual que en el caso del SPI, permite analizar en términos porcentuales la eficiencia del avance, pero en este caso, en cuanto a los costos del proyecto.

Pronóstico			
Pronóstico del Costo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
EAC	$AC + [(BAC - EV) / CPI]$	$1.236.357 + [(3.312.425 - 1.766.225) / 1,33]$	2318697,50
ETC	$(BAC - EV) / CPI$	$(3.312.425 - 1.766.225) / 1,33$	1082340,00
VAC	$BAC - EAC$	$3.312.425 - 2.318.697$	993727,50
Pronóstico del Tiempo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
TTC	$PD/SPI$	$703 / 0.91$	771,39
Fecha Término Planificada	08/11/2023		
Fecha Término Pronosticada	17/11/2023		

Se trata de una estimación de cuanto podría costar aproximadamente el proyecto al finalizar. Al estar por debajo de lo planeado, permite cierta flexibilidad a la hora de corregir o compensar satisfactoriamente desviaciones de todo tipo que pudiesen generarse.

En este caso, se pretende aproximar el costo pendiente hasta finalizar el proyecto. Es decir, el dinero que se necesitaría para terminar con las actividades desde el punto actual, hasta el cierre.

Indicador que relaciona el costo final proyectado con el presupuesto. Se debe evitar que el mismo sea negativo, ya que ello hablaría de un sobrecoste del proyecto. Pero en este caso, se prevén fondos excedentes al completar el mismo.

En base al valor arrojado por el indicador TTC podemos observar que nos encontramos con un leve retraso en lo planificado, ya que se estimaron 703hs para la conclusión del proyecto, y el TTC nos indica que se demoraremos 771hs en completarlo.

Este retraso de 68hs conllevará un retraso de 8 días hábiles

## Conclusiones

El proyecto se está llevando a cabo con normalidad, y con una buena perspectiva de cara al futuro. El avance planificado para esta fecha es levemente superior al real, principalmente debido a algunas modificaciones en las actividades llevadas adelante durante el desarrollo de la plataforma web, y diversas correcciones en el diseño del sistema. Por este motivo, se estima que la nueva fecha de finalización será el **17/11/2023** (aproximadamente una semana más tarde de lo planificado originalmente).

En lo que respecta a costos, se observa un balance positivo en comparación a lo planificado, pronosticando una tendencia favorable para las próximas actividades a realizar. De todas formas, en los siguientes informes de desempeño, se incorporará una sección de “Reporte del Progreso” para cotejar el grado de avance respecto al de entregas previas.