

3^{er} Informe de Avance

Melo Tickets

Control de versiones

Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Grupo 8			09/11/2023	

3^{er} Informe de Avance

Nombre del Proyecto
Melo Tickets

Actividades

Fase del proyecto	Entregable 2 ^{do} Nivel	Entregable 3 ^{er} Nivel	Estado Avance	Observaciones
Inicio del proyecto	Planificación Inicial	Acta de constitución del Proyecto	100%	Completado
		Plan de Gestión del Proyecto		
Planificación del proyecto	Gestión del Proyecto	Planificación del Alcance	100%	Completado
		Planificación del Cronograma		
		Planificación del Presupuesto		
		Planificación del Riesgos		
		Contratos		
Ejecución de proyecto	Análisis Funcional	Especificación Funcional		

		Requerimientos Funcionales	100%	Completado
		Requerimientos No Funcionales		
	Diseño del Sistema	Especificación del Diseño Funcional	100%	Completado
		Especificación del Diseño Técnico		
		Definición de los Casos de Prueba		
	Desarrollo de la Plataforma Web	Módulo de Gestión de Eventos	100%	Completado
		Módulo de Procesamiento de Pagos	100%	Completado
		Módulo de Gestión de RR. PP.	100%	Completado
		Módulo de Dashboard y Estadísticas	100%	Completado
	Desarrollo de la Aplicación Móvil	Módulo de Control de Accesos	100%	Completado
		Módulo de Gestión del Personal de Seguridad	100%	Completado
Cierre de proyecto	Revisión y Testeo		80%	En Proceso
	Implementación			
	Cierre			

Actividades Iniciadas en el Periodo

Nombre de Actividad	Programado				Real		Estado
	Fecha Inicio	Fecha Fin	Duración	Recursos	Fecha Inicio	Recursos	
Revisión y Testeo	09/10/23	19/10/23	42 hs	Tester	09/10/23	Tester	Completado
Implementación	19/10/23	25/10/23	17 hs	Back-End, Analista	19/10/23	Back-End, Analista	Completado
Cierre	31/10/23	08/11/23	30 hs	PM, Analista	31/10/23	PM, Analista	En Proceso

Actividades Finalizadas en el Periodo

Nombre de Actividad	Programado				Real			Estado
	Fecha Inicio	Fecha Fin	Duración	Recursos	Fecha Inicio	Fecha Fin	Recursos	
Diseño del Sistema	27/06/23	29/06/23	20 hs	Analista	27/06/23	28/10/23	Analista	Completado
Desarrollo de la Aplicación Móvil	12/09/23	29/09/23	85 hs	Back-End, Front-End	12/09/23	12/10/23	Back-End, Front-End	Completado
Revisión y Testeo	09/10/23	19/10/23	42 hs	Tester	09/10/23	18/09/23	Back-End, Front-End	Completado

Implementación	19/10/23	25/10/23	17 hs	Back-End, Analista	19/10/23	25/10/23	Back-End, Analista	Completado
----------------	----------	----------	-------	--------------------	----------	----------	--------------------	------------

Actividades En Proceso del Periodo

Entregable 2 ^{do} Nivel	Entregable 3 ^{er} Nivel	Tarea (EDT)	Estado
Cierre	-	1.8.1. Realización del Informe Final de Performance del Proyecto	En Proceso
		1.8.2. Elaboración de Checklist de Cierre del Proyecto	
		1.8.3. Constitución del Acta de Aceptación	
		1.8.4. Documentación de Lecciones Aprendidas	

Reporte de Performance del Proyecto

PD	Tiempo Total Planificado	703
ES	Cronograma Ganado (hs)	673
AT	Tiempo Actual (hs)	703
EV _i	Valor Ganado	\$ 3.189.425,00
PV _i	Valor Planeado	\$ 3.312.425,00
AC _i	Costo Actual	\$ 2.232.597,50
EV _i	Valor Ganado	\$ 2.390.225,00
PV _i	Valor Planeado	\$ 2.390.225,00
AC _i	Costo Actual	\$ 1.673.157,50
BAC	Costo Estimado Final	\$ 3.312.425,00
SV	Variación Cronograma	-30,00
CV	Variación Costo	\$ 956.827,50
SPI	Índice Rendimiento Cronograma	96%
CPI	Índice Rendimiento Costo	143%
EAC	Estimado a la Conclusión	\$ 2.318.697,50
ETC	Estimado hasta Concluir	\$ 86.100,00
VAC	Variación hasta Conclusión	\$ 993.727,50

Estado Actual del Proyecto			
1. Situación del Alcance			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
% Avance Real	EV _i / BAC	3.189.425 / 3.312.425	96,29%
% Avance Planificado	PV _i / BAC	3.189.425 / 3.312.425	100,00%
2. Eficiencia del Cronograma			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
SV	ES - AT	703 - 673	-30,00
SPI	ES / AT	703 / 673	96%
3. Eficiencia del Costo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
CV	EV _i - AC _i	3.189.425 - 2.232.597	956827,50
CPI	EV _i / AC _i	3.189.425 / 2.232.597	143%

Observaciones
Hay una leve diferencia entre el Avance Planificado y el Avance Real, ya que restan las actividades propias del cierre del proyecto, estimadas inicialmente para estas fechas.
Se trata de un indicador que permite analizar si el proyecto se está ejecutando de acuerdo al cronograma. En este caso, el valor "-30" refleja lo mencionado en la observación previa.
Similar al indicador anterior, en este caso nos permite evaluar en términos porcentuales qué tan eficientemente se está avanzando, en comparación al cronograma planificado.
Es una forma de evaluar el desempeño del costo del proyecto. En este caso, su valor es considerablemente positivo, lo que indica que los costos se encuentran por debajo de lo presupuestado, siendo esto beneficioso para el estado actual y futuro del proyecto.
Al igual que en el caso del SPI, permite analizar en términos porcentuales la eficiencia del avance, pero en este caso, en cuanto a los costos del proyecto.

Reporte del Progreso

1. Alcance del Período

Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
% Avance Real Período	$(EV_i / BAC) - (EV_i / BAC)$	$(3.189.425 / 3.312.425) - (1.766.225 / 3.312.425)$	24,13%
% Avance Planificado Período	$(PV_i / BAC) - (PV_i / BAC)$	$(3.312.425 / 3.312.425) - (1.946.225 / 3.312.425)$	27,84%

2. Valor Ganado del Período

Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
Valor Ganado Real	$EV_i - EV_i$	$3.189.425 - 2.390.225$	799200,00
Valor Ganado Planificado	$PV_i - PV_i$	$3.312.425 - 2.390.225$	922200,00

3. Costo del Período

Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
Costo Real	$AC_i - AC_i$	$2.232.597 - 1.673.157$	559440,00
Costo Planificado	$PV_i - PV_i$	$3.312.425 - 2.390.225$	645540,00

4. Eficiencia del Cronograma en el Período

Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
SV del Período	$(EV_i - EV_i) - (PV_i - PV_i)$	$(3.189.425 - 2.390.225) - (3.312.425 - 2.390.225)$	-123000,00
SPI del Período	$(EV_i - EV_i) / (PV_i - PV_i)$	$(3.189.425 - 2.390.225) / (3.312.425 - 2.390.225)$	86,66%

5. Eficiencia del Costo en el Período

Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
CV del Período	$(EV_i - EV_i) - (AC_i - AC_i)$	$(3.189.425 - 2.390.225) - (2.232.597 - 1.673.157)$	239760,00
CPI del Período	$(EV_i - EV_i) / (AC_i - AC_i)$	$(3.189.425 - 2.390.225) / (2.232.597 - 1.673.157)$	142,86%

Pronóstico

Pronóstico del Costo

Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
EAC	$AC_i + [(BAC - EV_i) / CPI]$	$2.232.597 + [(3.312.425 - 3.189.425) / 1,43]$	2318697,50
ETC	$(BAC - EV_i) / CPI$	$(3.312.425 - 3.189.425) / 1,43$	86100,00
VAC	$BAC - EAC$	$3.312.425 - 2318696,32$	993727,50

Pronóstico del Tiempo

Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
TTC	PD/SPI	$703 / 0,96$	734,34
Fecha Término Planificada	08/11/2023		
Fecha Término Pronosticada	15/11/2023		

En este período el Avance Real es ligeramente menor al Avance Planificado, debido a que se estimaba finalizar el proyecto durante este período. Sin embargo, aún restan las últimas actividades de cierre.

Se trata de una estimación de cuanto podría costar aproximadamente el proyecto al finalizar. Al estar por debajo de lo planeado, permite cierta flexibilidad a la hora de corregir o compensar satisfactoriamente desviaciones de todo tipo que pudiesen generarse.

En este caso, se pretende aproximar el costo pendiente hasta finalizar el proyecto. Es decir, el dinero que se necesitaría para terminar con las actividades desde el punto actual, hasta el cierre.

Indicador que relaciona el costo final proyectado con el presupuesto. Se debe evitar que el mismo sea negativo, ya que ello hablaría de un sobrecoste del proyecto. Pero en este caso, se prevén fondos excedentes al completar el mismo.

Podemos observar que se estimaron 703hs para la conclusión del proyecto, pero dados los nuevos valores, el TTC también nos indica que en realidad nos demoraremos 734hs en completarlo.

Conclusiones

El proyecto ya ha concluido con todas aquellas actividades propias de las etapas de desarrollo, testeo e implementación. La pequeña brecha entre el avance real y el planificado, radica en las actividades de cierre administrativas previas a dar por concluido al mismo. La nueva fecha de finalización estimada sería **15/11/2023** (sin embargo, la misma se encuentra sujeta a la realización de dichas actividades, y fechas dispuestas desde la cátedra).

En lo que respecta a costos, se mantiene el balance positivo obtenido en el 1^{er} y 2^{do} Informe de Avance.