

2^{do} Informe de Avance

Melo Tickets

Control de versiones

Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Grupo 8			05/10/2023	

2^{do} Informe de Avance

Nombre del Proyecto
Melo Tickets

Actividades

Fase del proyecto	Entregable 2 ^{do} Nivel	Entregable 3 ^{er} Nivel	Estado Avance	Observaciones
Inicio del proyecto	Planificación Inicial	Acta de constitución del Proyecto	100%	Completado
		Plan de Gestión del Proyecto		
Planificación del proyecto	Gestión del Proyecto	Planificación del Alcance	100%	Completado
		Planificación del Cronograma		
		Planificación del Presupuesto		
		Planificación del Riesgos		
		Contratos		
Ejecución de proyecto	Análisis Funcional	Especificación Funcional		

		Requerimientos Funcionales	100%	Completado
		Requerimientos No Funcionales		
	Diseño del Sistema	Especificación del Diseño Funcional	70%	En Proceso
		Especificación del Diseño Técnico		
		Definición de los Casos de Prueba		
	Desarrollo de la Plataforma Web	Módulo de Gestión de Eventos	100%	Completado
		Módulo de Procesamiento de Pagos	100%	Completado
		Módulo de Gestión de RR. PP.	100%	Completado
		Módulo de Dashboard y Estadísticas	100%	Completado
	Desarrollo de la Aplicación Móvil	Módulo de Control de Accesos	90%	En Proceso
		Módulo de Gestión del Personal de Seguridad	80%	En Proceso
Cierre de proyecto	Revisión y Testeo		0%	Pendiente
	Implementación			
	Cierre			

Actividades Iniciadas en el Periodo

Nombre de Actividad	Programado				Real		Estado
	Fecha Inicio	Fecha Fin	Duración	Recursos	Fecha Inicio	Recursos	
Desarrollo de la Aplicación Móvil	12/09/23	29/09/23	85 hs	Back-End, Front-End	12/09/23	Back-End, Front-End	En Proceso

Actividades Finalizadas en el Periodo

Nombre de Actividad	Programado				Real			Estado
	Fecha Inicio	Fecha Fin	Duración	Recursos	Fecha Inicio	Fecha Fin	Recursos	
Desarrollo de la Plataforma Web	30/06/23	12/09/23	293 hs	Back-End, Front-End	30/06/23	18/09/23	Back-End, Front-End	Completado

Actividades En Proceso del Periodo

Entregable 2 ^{do} Nivel	Entregable 3 ^{er} Nivel	Tarea (EDT)	Estado
Diseño del Sistema	Especificación del Diseño Funcional	2.2.1. Especificación del Diseño Funcional	En Proceso
	Especificación del Diseño Técnico	2.2.2. Especificación del Diseño Técnico	
	Definición de los Casos de Prueba	2.2.3. Definición de los Casos de Prueba	
Desarrollo de la Aplicación Móvil	Módulo de Control de Accesos	2.4.1.4. Desarrollo del Front-End	En Proceso
	Módulo de Gestión del Personal de Seguridad	2.4.2.3. Desarrollo Vinculación a Eventos	En Proceso
		2.4.2.4. Desarrollo del Front-End	

Reporte de Performance del Proyecto

PD	Tiempo Total Planificado	703
ES	Cronograma Ganado (hs)	613
AT	Tiempo Actual (hs)	630
EV _j	Valor Ganado (Avance 2)	\$ 2.322.225,00
PV _j	Valor Planeado (Avance 2)	\$ 2.390.225,00
AC _j	Costo Actual (Avance 2)	\$ 1.625.557,50
EV _i	Valor Ganado (Avance 1)	\$ 1.766.225,00
PV _i	Valor Planeado (Avance 1)	\$ 1.946.225,00
AC _i	Costo Actual (Avance 1)	\$ 1.236.357,50
BAC	Costo Estimado Final	\$ 3.312.425,00
SV	Variación Cronograma	-17
CV	Variación Costo	\$ 696.667,50
SPI	Índice Rendimiento Cronograma	97%
CPI	Índice Rendimiento Costo	143%
EAC	Estimado a la Conclusión	\$ 2.318.697,50
ETC	Estimado hasta Concluir	\$ 693.140,00
VAC	Variación hasta Conclusión	\$ 993.727,50

Estado Actual del Proyecto			
1. Situación del Alcance			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
% Avance Real	EV_j / BAC	$2.322.225 / 3.312.425$	70,11%
% Avance Planificado	PV_j / BAC	$2.390.225 / 3.312.425$	72,16%
2. Eficiencia del Cronograma			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
SV	$ES - AT$	$613 - 630$	-17,00
SPI	ES / AT	$613 / 630$	97%
3. Eficiencia del Costo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
CV	$EV_j - AC_j$	$2.322.225 - 1.625.557$	696668
CPI	EV_j / AC_j	$2.322.225 / 1.625.557$	143%

Observaciones
La diferencia entre el avance planificado del proyecto, y el llevado adelante en la realidad, es de tan solo un 2%. Lo que quiere decir que se achicó la diferencia con respecto al primer avance, y las tareas están prácticamente al día.
Se trata de un indicador que permite analizar si el proyecto se está ejecutando de acuerdo al cronograma. En este caso, el número negativo describe un desvío mínimo frente a lo planificado inicialmente.
Similar al indicador anterior, en este caso nos permite evaluar en términos porcentuales qué tan eficientemente se está avanzando, en comparación al cronograma planificado.
Es una forma de evaluar el desempeño del costo del proyecto. En este caso, su valor es considerablemente positivo, lo que indica que los costos se encuentran por debajo de lo presupuestado, siendo esto beneficioso para el estado actual y futuro del proyecto.
Al igual que en el caso del SPI, permite analizar en términos porcentuales la eficiencia del avance, pero en este caso, en cuanto a los costos del proyecto.

Reporte del Progreso			
1. Alcance del Periodo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
% Avance Real Periodo	$(EV_j / BAC) - (EV_i / BAC)$	$(2.322.225 / 3.312.425) - (1.766.225 / 3.312.425)$	16,79%
% Avance Planificado Periodo	$(PV_j / BAC) - (PV_i / BAC)$	$(2.390.225 / 3.312.425) - (1.946.225 / 3.312.425)$	13,40%
2. Valor Ganado del Periodo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
Valor Ganado Real	$EV_j - EV_i$	$2.322.225 - 1.766.225$	556000,00
Valor Ganado Planificado	$PV_j - PV_i$	$2.390.225 - 1.946.225$	444000,00
3. Costo del Periodo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
Costo Real	$AC_j - AC_i$	$1.625.557 - 1.236.357$	389200,00
Costo Planificado	$PV_j - PV_i$	$2.390.255 - 1.946.225$	310800,00
4. Eficiencia del Cronograma en el Periodo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
SV del Periodo	$(EV_j - EV_i) / (PV_j - PV_i)$	$(2.322.225 - 1.766.225) / (2.390.225 - 1.946.225)$	112000,00
SPI del Periodo	$(EV_j - EV_i) / (PV_j - PV_i)$	$(2.322.225 - 1.766.225) / (2.390.225 - 1.946.225)$	125,23%
5. Eficiencia del Costo en el Periodo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
CV del Periodo	$(EV_j - EV_i) - (AC_j - AC_i)$	$(2.322.225 - 1.766.225) - (1.625.557 - 1.236.357)$	166800,00
CPI del Periodo	$(EV_j - EV_i) / (AC_j - AC_i)$	$(2.322.225 - 1.766.225) / (1.625.557 - 1.236.357)$	142,86%

En este periodo, el avance real es mayor al avance planificado, debido a que se completaron más actividades que las planeadas inicialmente. Gracias a esto, se logró ponerse casi al día con el cronograma.

Todos estos indicadores sirven para evaluar el avance del proyecto en el periodo actual, con respecto al anterior (1er Informe de Avance). Los resultados arrojados son generalmente positivos, debido a que se avanzó en la realización de actividades a un ritmo mucho mayor al estipulado, principalmente para poner al día tareas pendientes y/o atrasadas, además de realización de las planificadas originalmente.

Pronóstico			
Pronóstico del Costo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
EAC	$AC_i + [(BAC - EV_i) / CPI]$	$1.625.557 + [(3.312.425 - 2.322.225) / 1,43]$	2318697,50
ETC	$(BAC - EV_j) / CPI$	$(3.312.425 - 2.322.225) / 1,43$	693140,00
VAC	$BAC - EAC$	$3.312.425 - 2318697,50$	993727,50
Pronóstico del Tiempo			
Indicador	Fórmula	Cálculo	Resultado
TTC	PD/SPI	$703 / 0,97$	722,50
Fecha Término Planificada	08/11/2023		
Fecha Término Pronosticada	13/11/2023		

Se trata de una estimación de cuanto podría costar aproximadamente el proyecto al finalizar. Al estar por debajo de lo planeado, permite cierta flexibilidad a la hora de corregir o compensar satisfactoriamente desviaciones de todo tipo que pudiesen generarse.

En este caso, se pretende aproximar el costo pendiente hasta finalizar el proyecto. Es decir, el dinero que se necesitaría para terminar con las actividades desde el punto actual, hasta el cierre.

Indicador que relaciona el costo final proyectado con el presupuesto. Se debe evitar que el mismo sea negativo, ya que ello hablaría de un sobrecoste del proyecto. Pero en este caso, se prevén fondos excedentes al completar el mismo.

En base al valor arrojado por el indicador TTC podemos observar que nos encontramos con un retraso mínimo, pero sustancialmente menor al periodo previo. Se estimaron 703 hs para la conclusión del proyecto, y el TTC nos indica 722.

Por tal motivo, la Fecha Término pronosticada es aún más cercana a la planificada.

Conclusiones

El proyecto se está llevando a cabo con normalidad, e incluso se logró avanzar con tareas pendientes para ponerse prácticamente al día con el cronograma original. Si bien el avance planificado para esta fecha sigue siendo ligeramente superior al real, se redujo la brecha a tan solo un 2% para el período actual, y se pretende seguir por el mismo camino. La nueva fecha de finalización estimada sería entonces el **13/11/2023**.

En lo que respecta a costos, se mantiene el balance positivo obtenido en el 1^{er} Informe de Avance. Asimismo, se incorporó la sección de “Reporte del Progreso” para poder comparar numéricamente el avance logrado en el período actual, con respecto a los anteriores.