

Identificación y Cuantificación de los Riesgos

Nivel de participación de integrante

Alvarez, Juan Pablo - 20%

Mulato, Nahuel - 20%

Orrino, Ariel - 30%

Rivero, Julieta - 30%

Probabilidad	Valor Numérico
Muy Bajo	0.1
Bajo	0.3
Moderado	0.5
Alto	0.7
Muy Alto	0.9

Impacto	Valor Numérico
Muy Bajo	0.05
Bajo	0.1
Moderado	0.2
Alto	0.4
Muy Alto	0.8

Tipo de Riesgo	Probabilidad x Impacto
Muy Alto	Mayor o igual a 0.51
Alto	Entre 0.31 y 0.50
Moderado	Entre 0.11 y 0.30
Bajo	Entre 0.06 y 0.10
Muy Bajo	Menor o igual a 0.05

IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO	
Código	Descripción del Riesgo
R09	Imposibilidad de obtener los precios actualizados para los productos
R05	Dificultades en el desarrollo de la aplicación
R01	Modificaciones en el alcance
R02	Modificaciones en el presupuesto
R10	Fracaso en la metodología de trabajo adoptada
R03	Modificaciones en el cronograma

R04	Abandono de un miembro del equipo
R08	Gastos superiores al presupuesto
R06	Baja aceptación de los usuarios
R07	Desaprobación de los informes mensuales

Nota: Para este trabajo, por pedido de los docentes, no estamos considerando las oportunidades

Categoría riesgos
Dirección
Externo
Organización
Técnico

Área de impacto del riesgo
Alcance
Calidad
Costos
Tiempo

RIESGO		
Causa Raíz	Amenaza/Oportunidad	Área de Impacto
API de precios claros fuera de servicio	Amenaza	Tiempo - Costos - Calidad
Desconocimiento de la tecnología en la que se desarrolla / Lógica muy compleja	Amenaza	Tiempo - Costos - Calidad
Uno o más de los interesados desea realizar un cambio en el alcance o incorporar una nueva funcionalidad	Amenaza	Alcance - Calidad - Tiempo - Costos
Mala planificación de los recursos	Amenaza	Tiempo - Costos - Calidad
Bajo rendimiento por parte del equipo de trabajo	Amenaza	Tiempo - Calidad - Costos
Incorrecta estimación de duración de las actividades	Amenaza	Tiempo - Costos - Alcance

Retiro del proyecto por problemas personales o conflictos entre miembros del equipo	Amenaza	Tiempo - Costos
Falta de experiencia a la hora de estimar el presupuesto	Amenaza	Costos
Acostumbramiento a métodos tradicionales	Amenaza	Calidad - Alcance
Disconformidad con las entregas mensuales por parte de los stakeholders	Amenaza	Tiempo - Calidad - Costos

ANALISIS DE RIESGO			
Categorización del Riesgo	Probabilidad	Impacto en tiempo	Impacto en costos
Externo	Moderado (0.5)	Alto (0.4)	Alto (0.4)
Técnico	Alto (0.7)	Alto (0.4)	Alto (0.4)
Organización	Moderado (0.5)	Moderado (0.2)	Moderado (0.2)
Dirección	Moderado (0.5)	Moderado (0.2)	Alto (0.4)
Técnico - Dirección	Moderado (0.5)	Moderado (0.2)	Bajo (0.1)
Organización	Bajo (0.3)	Moderado (0.2)	Moderado (0.2)

Organización	Muy Bajo (0.1)	Muy Alto (0.8)	Alto (0.4)
Dirección	Bajo (0.3)	-	Alto (0.4)
Externo	Muy Bajo (0.1)	-	-
Técnico	Muy Bajo (0.1)	Muy Bajo (0.05)	Muy Bajo (0.05)

ANÁLISIS CUALITATIVO			
Impacto en calidad	Impacto en alcance	Puntaje del riesgo	Tipo de Riesgo
Muy Alto (0.8)	-	0.8	Muy alto
Moderado (0.2)	-	0.7	Muy alto
Moderado (0.2)	Moderado (0.2)	0.4	Alto
Moderado (0.2)	-	0.4	Alto
Bajo (0.1)	-	0.2	Moderado
-	Moderado (0.2)	0.18	Moderado

-	-	0.12	Moderado
-	-	0.12	Moderado
Muy Alto (0.8)	Moderado (0.2)	0.1	Bajo
Muy Bajo (0.05)	-	0.015	Muy Bajo

RESPUESTA AL RIESGO

Trigger

Aplicacion con precios desactualizados
--

Modificación del presupuesto y disponibilidad de los recursos

Retraso en el cronograma estipulado y modificación del presupuesto estimado

Disconformidad en los interesados y sobreasignación de recursos

Poca celeridad en el desarrollo

Modificación del presupuesto y disponibilidad de los recursos

Retrasos en el cronograma, sobreasignación de recursos
Disconformidad por parte de los interesados, alteraciones en el cronograma y disponibilidad de recursos
Aplicación en desuso
Disconformidad por parte de los interesados

Codigo del Riesgo	Descripción del Riesgo
R09	Imposibilidad de obtener los precios actualizados de los prod
R05	Dificultades en el desarrollo de la aplicación
R01	Modificaciones en el alcance
R02	Modificaciones en el presupuesto
R10	Fracaso en la metodología de trabajo adoptada
R03	Modificaciones en el cronograma
R04	Abandono de un miembro del equipo
R08	Gastos superiores al presupuesto
R06	Baja aceptación de los usuarios
R07	Desaprobación de los informes por iteracion

Causa
API de precios claros fuera de servicio
Desconocimiento de la tecnología en la que se desarrolla / Lógica muy comple
Uno o más de los interesados desea realizar un cambio en el alcance o incorp
Mala planificación de los recursos
Bajo rendimiento por parte del equipo de trabajo
Incorrecta estimación de duración de las actividades
Retiro del proyecto por problemas personales o conflictos entre miembros del
Falta de experiencia a la hora de estimar el presupuesto
Acostumbramiento a métodos tradicionales
Disconformidad con las entregas por parte de los beta testers

Trigger
Aplicación con los precios desactualizados
Retrasos en el cronograma, modificación del presupuesto y disponibilidad de los
Retraso en el cronograma estipulado y modificación d
Disconformidad en los interesados y sobreasignación
Poca celeridad en el desarrollo
Modificación del presupuesto y disponibilidad de los re
Retrasos en el cronograma, sobreasignación de recur
Disconformidad por parte de los interesados, alteracio
Aplicación en desuso
Disconformidad por parte de los beta testers

Respuestas planificadas	Tipo de la respuesta
Implementar back-ups semanales propios de la base de datos de precios claros	Aceptar
Buscar asesoría externa con otros expertos en el desarrollo	Transferir
Reunión del equipo para redefinir el alcance, actualizar el cronograma	Aceptar
Realizar nuevas estimaciones y comunicar a los interesados los cambios	Aceptar
Adopción de una nueva metodología de trabajo	Aceptar
Realizar nuevas estimaciones, comunicar a los interesados y reasignar los recursos	Aceptar
Dependencia de la etapa del proyecto, búsqueda de reemplazo o reasignación de tareas o los recursos	Aceptar
Realizar nuevas estimaciones, comunicar a los interesados y reasignar los recursos	Aceptar
Facilitar guías para los nuevos usuarios	Aceptar
Utilizar las respuestas como feedback y realizar las correcciones correspondientes	Aceptar

Responsable de la respuesta	Plan de contingencia
PM	Redirigir el trafico de la API a la base de backup
PM	Reasignar otro desarrollador de mas seniority para que trabajen
PM	Se notifica al PM y se continúa con las actividades normalmente
PM	Se notifica al PM y se continúa con las actividades normalmente
PM	Se notifica al PM y se continúa con las actividades normalmente
PM	Se notifica al PM y se continúa con las actividades normalmente
PM	Redistribuir las tareas con los integrantes mientras se busca un r
PM	Se notifica al PM y se continúa con las actividades normalmente
PM	Publicidades enfocadas en nuestros diferenciadores
PM	-

en conjunto en la actividad

;

;

;

;

reemplazante

;